



DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

INFORME
INF/ACCESOS RURAL N° 0248/2026
APROCAM/2026-00176

A : José Antonio Heredia Cuba
COORDINADOR NACIONAL DE APROCAM

J.A.H.
MsD. José Antonio Heredia Cuba
COORDINADOR NACIONAL
APROCAM - MDRRA

DE : Marcelo Álvaro Cavero Sánchez
COORDINADOR TECNICO NACIONAL RESPONSABLE III -
PROFESIONAL II

Marcelo Álvaro Cavero Sánchez
COORDINADOR TECNICO NACIONAL
APROCAM - ACCESOS RURAL

Cynthia Yolanda Aparicio Auza
ADMINISTRADOR NACIONAL DEL PROGRAMA - RESPONSABLE III
PROFESIONAL II

Eduardo Guido Rollano Villalba
RESPONSABLE DE PLANIFICACIÓN, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN
- PROFESIONAL VII – TECNICO I

Eduardo Guido Rollano Villalba
RESPONSABLE DE PLANIFICACIÓN,
SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN
APROCAM - ACCESOS RURAL

Nestor Albano Thenier Chávez
ASESOR LEGAL DEL PROGRAMA

Nestor Albano Thenier Chávez
ASESOR LEGAL
APROCAM

REF. : INFORME DE RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL 2025 DE LOS
PROGRAMAS A CARGO DE LA UNIDAD EJECUTORA "APOYO A LA
PRODUCCIÓN AGROPECUARIA ANTE EL CAMBIO CLIMÁTICO UE-
APROCAM"

FECHA: 5 de marzo de 2026

PREÁMBULO

En el marco de la Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia en sus Artículos 235, - Numeral 4) y 241. párrafo II, establece como obligación de los servidores públicos "Rendir cuentas sobre las responsabilidades económicas, políticas, técnicas y administrativas en el ejercicio de la función pública", atribuyendo a la sociedad civil organizada ejercer el Control Social a la gestión pública en todos los niveles del Estado.

El Decreto Supremo N° 214, de 22 de julio de 2009, aprueba la Política Nacional de Transparencia y Lucha contra la Corrupción - PNTLCC, con el objetivo principal de prevenir y sancionar actos de corrupción, facilitando a las instituciones públicas, empresas privadas, a la ciudadanía, medios de comunicación y organizaciones sociales, los instrumentos necesarios para desarrollar en los bolivianos y bolivianas una cultura de CERO TOLERANCIA A LA CORRUPCIÓN, a través de la instauración de las Audiencias de Rendición Pública de Cuentas, que ponen a consideración de la sociedad en general y ante los actores que ejercen el Control Social, las actividades y resultados obtenidos en cada gestión.

El párrafo II del artículo 2 de la Ley N° 341 de 5 de febrero de 2013, establece el ámbito de aplicación de Participación y Control Social en forma textual: "Las empresas e instituciones Públicas, descentralizadas, desconcentradas, autárquicas, empresas mixtas y empresas privadas que presten servicios básicos o que administren recursos fiscales y/o recursos naturales".

La Ley N°974 Ley de Unidades de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción del 4 de septiembre de 2017, regula el funcionamiento de las Unidades de Transparencia y el numeral 5 del artículo 10 de la mencionada Ley, dispone que una de las funciones de la Unidad de Transparencia es la de planificar,



DESARROLLO PRODUCTIVO, RURAL Y AGUA

coordinar, organizar y apoyar a la Máxima Autoridad Ejecutiva en el proceso de Rendición Pública de Cuentas, disposición concordante con el Manual Operativo del Programa que en el inciso a) del acápite (Parte V Monitoreo y Evaluación del Programa) establece que se deberá promover la rendición de cuentas a los beneficiarios, a las instancias superiores del Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras y por su intermedio al Gobierno del Estado Plurinacional, y a las Agencias de Cooperación Internacional a través de la medición a intervalos regulares y la difusión del grado de cumplimiento de los resultados programados.

Dentro las normas legales indicadas el Ministerio de Justicia y Transparencia Institucional, ha emitido la Resolución Ministerial N° 090/2024 de 8 de julio de 2024, que aprueba el Manual Metodológico para la Rendición Pública de Cuentas", en cuyo documento determina en el Paso 6 que se debe fijar el día y hora y lugar de realización de la Audiencia garantizando quince (15) días calendario previos a la entrega de información al Control Social, el plazo de la Rendición Pública de Cuentas Inicial 2025: debe realizar hasta el mes de abril de cada gestión, una vez que se haya producido el cierre presupuestario de la gestión anterior, para contar con la información ejecutada de lo programado.

Dentro el marco legal descrito, la Unidad Ejecutora "Apoyo a la Producción Agropecuaria Ante el Cambio Climático" APROCAM, cumple en la emisión de información para realizar la RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL 2025 a cuyo efecto APROCAM, cumple con los procedimientos establecidos en las normas detalladas precedentemente.

1. MARCO POLÍTICO ESTRATÉGICO

El Programa UEP- APROCAM (Apoyo a la Producción Agropecuaria ante el Cambio Climático), fue creado por el Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras mediante Resolución Ministerial N° 204, de fecha 03 de agosto de 2022, como una Unidad Desconcentrada, por lo cual no tiene definida una visión y misión propia, por tal motivo corresponde adscribirse a los Lineamientos del Ministerio de Desarrollo Agropecuario, Rural y Agua, actual Cartera de Estado de la cual depende.

1.1. Misión del Ministerio de Desarrollo Agropecuario, Rural y Agua

La misión del Ministerio de Desarrollo Productivo, Rural y Agua (MDPRyA) de Bolivia, es promover y articular el desarrollo productivo, rural y hídrico del país, orientado a la industrialización, la seguridad alimentaria con soberanía y el aprovechamiento sustentable del agua, mejorando la competitividad y la inclusión de los actores rurales y productivos en cadenas de valor agregado.

1.2. Visión del Ministerio de Desarrollo Agropecuario y Desarrollo Integral

La visión del Ministerio de Desarrollo Productivo, Rural y Agua (MDPRyA) de Bolivia es posicionar al país como una economía productiva, diversificada e industrializada, con sectores agropecuario y rural competitivos, sostenibles e integrados a cadenas de valor con valor agregado, donde el agua sea gestionada de manera sostenible y segura para todos

1.3. Objetivos Estratégicos

Los objetivos estratégicos del Ministerio de Desarrollo Productivo, Rural y Agua (MDPRyA) de Bolivia giran en torno a articular políticas de producción, agropecuario-rural y gestión hídrica para reducir la dependencia de las materias primas, fortalecer la seguridad alimentaria y gestionar el agua de manera sostenible.

(i) Fortalecer la industrialización y diversificación

Impulsar la industrialización del sector manufacturero y el aumento del valor agregado de los productos del país.



DESARROLLO PRODUCTIVO, RURAL Y AGUA

Diversificar la producción y fomentar el acceso a nuevos mercados internos y externos, ampliando la base productiva más allá de las materias primas.

(ii) Desarrollo agropecuario y rural sostenible

Promover un desarrollo agropecuario integral y sostenible centrado en seguridad alimentaria con soberanía, respetando la diversidad cultural y los conocimientos ancestrales.

Apoyar la gestión tecnológica y productiva de unidades económicas rurales y fortalecer su articulación con cadenas agropecuarias y agroindustriales.

(iii) Gobernanza y gestión del agua

Proponer políticas, normas y mecanismos para la conservación y aprovechamiento sostenible del agua, incluyendo la prevención y control de riesgos, contaminación y sustancias peligrosas.

Fortalecer la participación social y el control institucional en la gestión de recursos hídricos, riego, agua potable y saneamiento básico.

(iv) Articulación productiva y competitividad

Articular estratégicamente la micro y pequeña empresa, la manufactura, el turismo y el sector agropecuario-rural para elevar la competitividad nacional.

Incrementar la planificación y el monitoreo del desempeño productivo, incorporando enfoques de sostenibilidad ambiental y gestión prudente de recursos.

2. ARTICULACIÓN AL NUEVO PDES

El Ministerio de Desarrollo Productivo, Rural y Agua (MDPRyA) se articula al nuevo PDES (o PGDES 2026-2035) a partir de los siete ejes estratégicos del plan, asumiendo un rol central en la producción, agropecuario-rural y gestión del agua, alineado a la "economía para la gente", la internacionalización, la sostenibilidad y el bienestar territorial.

A continuación, se detalla el vínculo del MDPRyA con cada uno de los siete:

2.1. Bolivia, economía para la gente

El MDPRyA impulsa la industrialización manufacturera, la diversificación productiva y el fortalecimiento de la micro y pequeña empresa, generando empleo formal y reduciendo la dependencia de materias primas.

También promueve unidades económicas rurales competitivas, vinculadas a cadenas de valor agropecuario-industriales, como aporte a una economía más inclusiva.

2.2. Bolivia al mundo y el mundo a Bolivia

El Ministerio contribuye a incrementar las exportaciones manufacturadas y agroindustriales, mejorando competitividad, logística interna y acceso a mercados regionales y mundiales.

A través de políticas de comercio interno y logística, facilita la conexión de la producción rural y manufacturera con centros de consumo nacionales e internacionales.

2.3. Bolivia 50-50 (equilibrio territorial y municipal)



DESARROLLO PRODUCTIVO, RURAL Y AGUA

El MDPRyA apoya la articularización productiva de las economías regionales y municipales, mejorando servicios de riego, agua potable y saneamiento para acompañar el crecimiento productivo local.

Sus políticas y programas de desarrollo agropecuario se diseñan para fortalecer la gobernanza territorial rural, con participación de gobiernos autónomos y organizaciones comunitarias.

2.4. Bolivia moderna y eficiente (Estado eficiente y digital)

La cartera reorganiza procesos de planeamiento productivo, habilitaciones industriales, acceso a riego y servicios hídricos, incorporando simplificación administrativa y herramientas digitales.

Se trabaja en indicadores de desempeño productivo (PIB manufacturero, productividad agropecuaria, disponibilidad hídrica) para orientar la toma de decisiones desde datos.

2.5. Bolivia transparente

El MDPRyA implementa mecanismos de rendición de cuentas y transparencia en la ejecución de programas productivos, agropecuarios y de agua, evitando duplicidad y filtraciones.

Las políticas y normas sobre uso de agua, riego, efluentes y sustancias peligrosas buscan mayor claridad regulatoria y participación social supervisora.

2.6. Bolivia con bienestar para todos

El Ministerio contribuye al bienestar mediante seguridad alimentaria con soberanía, mejorando la producción de alimentos básicos y su acceso para las comunidades más vulnerables.

También apoya vivencia digna en el ámbito rural mediante proyectos de riego, agua potable y saneamiento, que se vinculan con salud y educación básica.

2.7 Bolivia sustentable (Bolivia verde y sustentable)

El MDPRyA asume un rol clave en la gestión sostenible del agua, conservación de cuencas, reforestación, eficiencia hídrica en riego y mitigación de riesgos ligados a sequías e inundaciones.

Promueve la agricultura sostenible y productiva bajo estándares ambientales, integrando finanzas climáticas y criterios de reducción de impactos ambientales en proyectos productivos.

3. METAS PDES ACCESOS RURAL ARTICULACIÓN PDES

La alineación del programa al Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) 2021-2025 "Reconstruyendo la Economía para Vivir Bien, Hacia la Industrialización con Sustitución de Importaciones", es el siguiente:

EJE DEL PDES 2021-2025 ALINEADO AL PROGRAMA.

EJE:	3: Seguridad Alimentaria con Soberanía, Promoción de Exportaciones con Valor Agregado y Desarrollo Turístico.
META:	3.2: Diversificar e incrementar la productividad agropecuaria para el abastecimiento del mercado interno y la Industrialización con Sustitución de Importaciones, con miras a la exportación con valor agregado.



**DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

RESULTADO:	3.2.11: Se cuenta con mayor producción y productividad con diversificación de la producción agrícola para la industria y provisión de alimentos, considerando la economía plural.
ACCIÓN:	3.2.11.3: Implementar un programa de fomento a la diversificación de la producción agrícola a partir de la agricultura familiar

La articulación de ACCESOS RURAL con el PDES 2021-2025:

PDES 2025	
3.2.11.1: Implementar estrategias que mejoren la productividad a través del acceso a insumos de producción, crédito y otros servicios	
CONSTRUYENDO RESILIENCIA ANTE EL CAMBIO CLIMÁTICO EN FAMILIAS RURALES DE BOLIVIA ACCESOS RURAL	
Meta del Proyecto: Mejorar las condiciones de vida de los pequeños productores y contribuir a la autosuficiencia alimentaria y la seguridad del país.	
Objetivo de desarrollo: Incrementar los ingresos de los pequeños productores rurales más vulnerables y aumentar su resiliencia frente a los impactos del cambio climático en familias rurales de Bolivia.	
COMPONENTE 1. Producción resiliente y sistemas de producción sustentables	COMPONENTE 2. Gestión de la resiliencia al cambio climático
Efecto directo: Los productores tienen la capacidad de innovar en sus sistemas de producción y desarrollar pequeños negocios de venta para diversificar sus ingresos.	Efecto directo: Aumento de la capacidad de las instituciones públicas y privadas para prestar servicios dirigidos a mejorar las capacidades de resiliencia de los productores rurales.
COMPONENTE 3. Gestión de conocimientos y Administración del Programa	

4. METAS PDES PROGRAMA APÍCOLA

El Programa se articula al Plan Sectorial 2021-2025 como se aprecia en las siguientes tablas:

Tabla N°2. Articulación con el Plan Sectorial de Desarrollo Integral – PSDI.

POLÍTICA	4.Producción Agropecuaria, Pesquero y forestal para la Seguridad Alimentaria con Soberanía (incluye producción orgánica y agricultura familiar).
OBJETIVO DE LA POLÍTICA	4.5 Desarrollar y fortalecer la producción y transformación de productos ecológicos/ orgánicos agropecuarios, forestales no maderables.

Fuente: Sistema de Seguimiento a la Gestión por Resultados (SISEGER)

Tabla N°3. Articulación con el Plan Estratégico Institucional.

Objetivo Estratégico de PEI	Objetivo Específico de PEI
------------------------------------	-----------------------------------



**DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

2: Promover el desarrollo rural y agropecuario de forma integral y sustentable para el logro de la soberanía y seguridad alimentaria.

2.3.- Fortalecimiento de las capacidades organizativas.

Fuente: Sistema de Seguimiento a la Gestión por Resultados (SISÉGR)

5. ALCANCE TERRITORIAL Y TÉCNICO DEL PROGRAMA ACCESOS RURAL

5.1. Alcance territorial

El Programa opera en 35 municipios seleccionados en función de variables de riesgo climático múltiple. Estas áreas albergan a una población de 646.463 habitantes, de los cuales el 76% reside en zonas rurales. La población rural está compuesta por 131.354 familias, con un promedio de 3,75 miembros por familia. De estas familias 90.634 viven en condiciones de pobreza, lo que representa el 69% del total; el enfoque territorial del Programa se centra en pequeños productores organizados que carecen de capacidades e inversiones productivas adecuadas, además, debido a las características de sus parcelas productivas son especialmente vulnerables a los efectos del cambio climático.

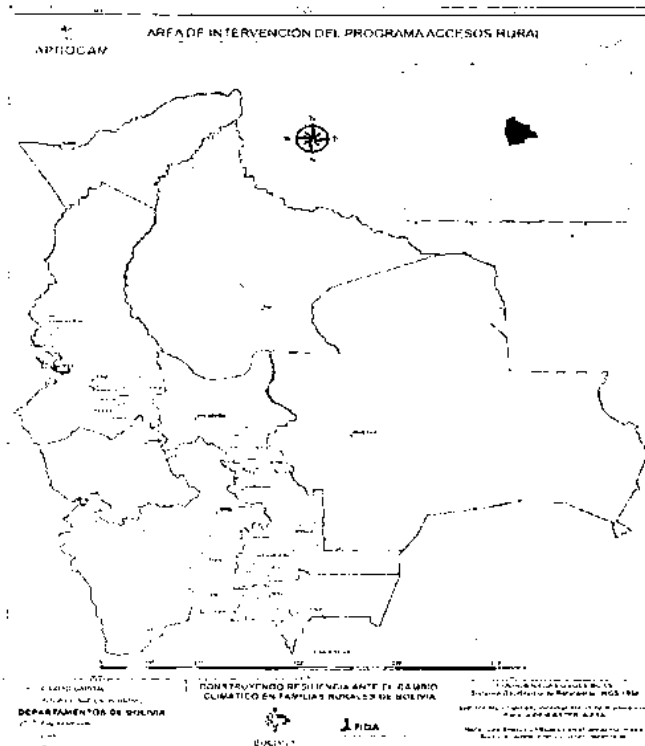
Alcance territorial del Programa

N°	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	ZONAS AGRO PRODUCTIVAS	N° COMUNIDADES	POBLACIÓN TOTAL
1	Chuquisaca	Monteagudo	Chaco Serrano	85	24.303
2	Chuquisaca	Incahuasi	Valles del Sur	38	13.056
3	Chuquisaca	San Lucas	Valles del Sur	137	32.520
4	Chuquisaca	Villa Charcas	Valles del Sur	36	16.150
5	Chuquisaca	Culpina	Valles del Sur	68	17.731
6	Chuquisaca	Las carreras	Valles del Sur	19	4.088
7	Potosí	Cotagaita	Valles del Sur	99	31.801
8	Potosí	Tupiza	Valles del Sur	132	44.814
9	Potosí	Villazón	Valles del Sur	47	44.906
10	Potosí	Betanzos	Valles centrales	145	33.922
11	Tarija	Padcaya	Valles del Sur	85	18.681
12	Tarija	Villa San Lorenzo	Valles del Sur	87	23.863
13	Tarija	Tomayapo (El Puente)	Valles del Sur	72	11.354
14	Tarija	Cara parí	Chaco Llanos	50	15.366
15	La Paz	Patacamaya	Altiplano Central	60	22.858
16	La Paz	Luribay	Valle Cerrado	70	11.139
17	La Paz	Sapahaqui	Valle Cerrado	127	12.484
18	La Paz	Caroma	Altiplano Norte	56	11.356
19	La Paz	Inquisivi	Valle cerrado	143	14.717
20	La Paz	Sica Sica	Altiplano Central	91	31.312
21	La Paz	Ancoraimes	Altiplano Norte	68	13.136
22	La Paz	Huarina	Altiplano Norte	35	7.948
23	La Paz	Mocomoco	Altiplano Norte	116	15.685
24	La Paz	Pto. Carabuco	Altiplano Norte	57	14.589
25	La Paz	Curva	Altiplano Norte	11	3.285
26	La Paz	Charazani	Altiplano Norte	68	13.023
27	La Paz	Palca	Valle cerrado	76	16.622
28	La Paz	Mecapaca	Valle cerrado	49	16.086
29	La Paz	Achocalla	Valle cerrado	14	22.179
30	Cochabamba	Omereque	Valles del Norte	37	5.649
31	Cochabamba	Pasorapa	Valles del Norte	34	6.853
32	Cochabamba	Aiquile	Valles del Norte	100	23.267
33	Cochabamba	Pojo	Valles del Norte	70	10.156
34	Cochabamba	Mizque	Valles del Norte	149	26.900
35	Cochabamba	Totora	Valles del Norte	102	14.685
			TOTAL	2.633	646.463



DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

Mapa N°1 Área de intervención del programa ACCESOS RURA



5.2. Alcance técnico

El Programa tiene Componentes y Subcomponentes, los mismos que se describen a continuación.

Componente 1: Producción resiliente y sistemas de producción sustentables

Subcomponente 1.1. Apoyo a la construcción de infraestructuras resilientes y protección de fuentes de agua.

Cofinancia inversiones productivas (infraestructura y supervisión, si corresponde) como: i) cosecha de agua mediante reservorios de fuentes de agua permanentes y/o atajados de agua para fines de riego. Obras de toma, conducción y redes principales de distribución, recarga acuifera, manejo de microcuencas u otros proyectos que involucren la gestión del agua y suelo. Cofinancia planes de inversiones a comunidades y asociaciones de regantes para mejorar la capacidad y resiliencia productiva, por ejemplo: sistemas de tecnificación de riego innovadores que mejoren la eficiencia de riego, medidas para protección de fuentes de agua permanentes, gestión adaptativa del suelo¹, perforación de pozos con fines productivos, recuperación y protección de suelos productivos, forestación y reforestación de terrenos con alto riesgo de erosión.

A este efecto, el Sub-Componente 1.1. será ejecutado en la modalidad de transferencias público – público, cuando la entidad responsable de la ejecución del proyecto sea una entidad pública Sub Nacionales (GAM) y bajo la modalidad de transferencias público – privada, cuando la entidad responsable de la ejecución del proyecto sea una Organización de Pequeños Productores sin fines de lucro, legalmente establecida, en el marco de la norma vigente en materia.

¹ Desarrollo de una serie de ajustes en las prácticas, procesos y estructuras como respuesta o anticipándonos a cambios en las condiciones ambientales



DESARROLLO PRODUCTIVO, RURAL Y AGUA

Para que el cofinanciamiento al que hace referencia el primer párrafo de este punto sea ejecutado, el Programa financiará la difusión de éste durante el primer año de funcionamiento, para este efecto se desarrollará talleres en las áreas donde se desarrollará el Programa. Asimismo, el Programa prevé el financiamiento para la contratación de promotores municipales con el objetivo de generar una cartera proyectos del Componente 1.

Subcomponente 1.2. Adaptación de los sistemas productivos agrícolas claves.

Cofinancia inversiones planes de inversiones a las asociaciones productivas de cultivos claves priorizados por el sector, para fortalecer la resiliencia de los sistemas productivos, por ejemplo, adopción de nuevas formas de rotación de cultivos, introducción de nuevas variedades (tempranas, resistentes), construcción de silos, ambientes de acopio ventilados para almacenar cebolla, cartones para empaque de tomate entre otros.

Para este efecto, el Sub-Componente 1.2. será ejecutado en la modalidad de transferencias público – privadas, cuando la entidad responsable de la ejecución del proyecto sea una Organización de Pequeños Productores sin fines de lucro, legalmente establecida, en el marco de la norma vigente en materia.

Asimismo, el Programa también prevé el financiamiento para la contratación de promotores municipales con al objetivo de generar una cartera proyectos del Componente 1.

Subcomponente 1.3. Desarrollo de oportunidades no agropecuarias y educación nutricional.

Cofinancia actividades relacionadas con emprendimientos no agropecuarios, con preferencia ejecutados por mujeres y jóvenes, con el propósito de generar oportunidades y diversificar la generación de ingresos, los emprendimientos pueden ser servicios vinculados a las iniciativas de los productores asociados o negocios innovativos, en funcionamiento.

Para este efecto, el Sub-Componente 1.3. será ejecutado en la modalidad de transferencias público – privadas, cuando la entidad responsable de la ejecución del proyecto sea una Organización de Pequeños Productores sin fines de lucro, legalmente establecida, en el marco de la norma vigente en materia.

Asimismo, el Programa también prevé el financiamiento para la contratación de promotores municipales con el objetivo de que desarrollen talleres, ferias a la inversa con mujeres y jóvenes y desarrollen una cartera proyectos del Componente 1.

Componente 2: Gestión de la resiliencia al cambio climático}

Subcomponente 2.1. Apoyo a los servicios del MDRyT para reducir la vulnerabilidad del país al cambio climático.

Este subcomponente financiará el fortalecimiento de los servicios climáticos prestados por el MDRyT, en el marco de la Estrategia de Gestión del Riesgo Agropecuario y Adaptación al Cambio Climático 2017-2020, que contribuirá a mejorar la información agroclimática y la difusión de alertas agropecuarias. El mecanismo de ejecución del Componente 2.1. será presentado en el punto 5 del presente documento.

Sin embargo, este Subcomponente, prevé el financiamiento de fortalecer al personal de la UCR del MDRyT con el objetivo de mejorar los servicios de esta unidad, para este efecto se contrata diferentes especialistas en el tema (informáticos, agro meteorólogos, entre otros). Asimismo, esté Subcomponente financiará: i) una asistencia técnica internacional, ii) talleres dirigidos a productores para el uso de los servicios climáticos, iii) equipamiento SAT Agro, iv) fortalecimiento e implementación de redes locales y sistemas de M&S.



DESARROLLO PRODUCTIVO, RURAL Y AGUA

Subcomponente 2.2. Planificación preventiva y adaptativa del desarrollo agrícola.

Este subcomponente financiará a la Dirección General de Planificación del MDRyT la elaboración de una Estrategia Nacional de producción agrícola resiliente, fortalecer recursos humanos para brindar asistencia técnica a municipios en gestión de riesgos y adaptación al cambio climático, y en el fortalecimiento de plataformas de concertación y planificación con redes de actores público-privados, como la Plataforma Técnica de Agricultura Resiliente, y su réplica a niveles departamentales.

Subcomponente 2.3. Mejora de servicios públicos para la gestión de riesgos y adaptación al cambio climático.

Este Subcomponente financiará: i) la formación y certificación de recurso humano, ii) la documentación y difusión de innovaciones adaptativas, iii) la implementación de un fondo concursable para generar investigaciones e innovaciones adaptativas y iv) el desarrollo de nuevos servicios de seguro agrícola.

Componente 3: Componente de Gestión de Conocimientos y Administración del Programa.

Este componente financiará: i) La sistematización del aprendizaje y comunicación, ii) el seguimiento, evaluación, equipamiento y auditoría, y iii) la administración y gestión.

6. ALCANCE TERRITORIAL Y TÉCNICO DEL PROGRAMA APÍCOLA

El Programa Nacional de Fortalecimiento y Apoyo a la Producción Apícola, bajo Criterios de Resiliencia al Cambio Climático, y el Proyecto Fortalecimiento a Productores Apícolas a través del Mejoramiento de sus Procesos Productivos, contemplan entre sus objetivos estratégicos:

- Fortalecer los procesos productivos incrementando los volúmenes de producción apícola para cubrir la demanda interna del mercado y garantizar la soberanía alimentaria.
- Mejorar la eficiencia productiva a nivel de pequeño productor incrementando los márgenes de ganancia y contribuyendo a mejorar la economía familiar.
- Fortalecer al sector productivo y mejora la resiliencia de familias vulnerables al cambio climático y a cambios en el mercado al potenciar la actividad de manera complementaria a la agricultura y al vincularse a mercados estatales y cubrir una demanda insatisfecha en la actualidad.
- Potenciar el desarrollo de una actividad económica rentable y amigable con el medio ambiente.

En resumen, el Proyecto se enmarca a promover el desarrollo rural y agropecuario de forma integral y sustentable para el logro de la soberanía y seguridad alimentaria

6.1. Área de Intervención

Se ha previsto la intervención del proyecto a ser implementada en siete (7) Departamentos de Bolivia, como se muestra en el siguiente cuadro:



APROCAM

**APOYO A LA PRODUCCIÓN AGROPECUARIA ANTE EL
CAMBIO CLIMÁTICO**

Dirección: Av. 20 de octubre N°2659. Web: www.aprocam.gob.bo

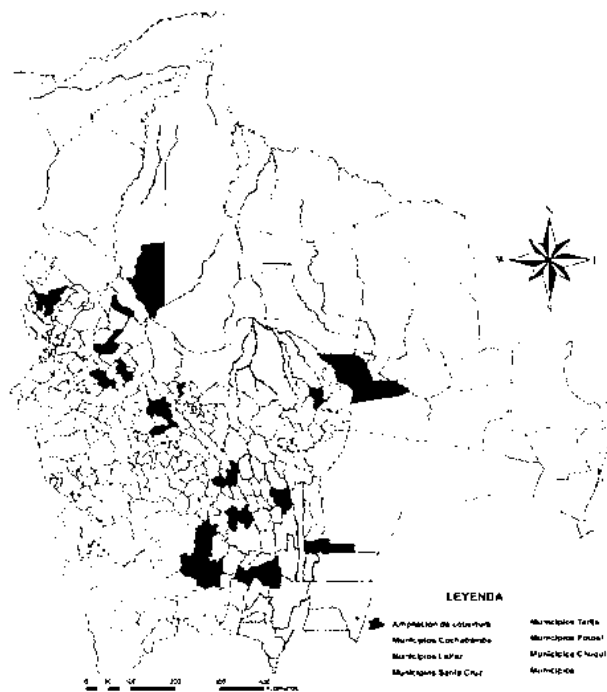
Teléfono: (591) 59244600. La Paz, Bolivia



**DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

No.	Municipios de Chuquiaca	Municipios de Cochabamba	Municipios de La Paz	Municipios de Santa Cruz	Municipios de Tarija	Municipio de Potosí	Municipio de Beni
1	Villa Vaca Guzman	Colomi	Apolo	Charagua	Villavieja	Torotoro	San Borja
2	Monteagudo	Independencia	Palos Blancos	Samapata	Yacuiba	Itaberzas	
3	Villa Serrano	Cocapata	Cajuta	Buena Vista	Entre Rios	Chaqul	
4	Huacareta	Tirtoya	Cuanay	Porongo	Padcaya	Calza D	
5	Machareti	Morochuta	Gorico	San Carlos	Lanza	Clechos	
6	Huacaya	Mizque	Licoma	Pampa Grande	Carapani	Celagaita	
7	Camargo	Villa Tunari	Charazani	Maurana	Iriondo		
8	El Villar	Shinaza	Irupana	El Tomo	San Lorenzo		
9	Presto	Chimoro	Cargan	Camin			
10	San Lucas	Puerto Villareal	Sorata	Yapacani			
11	Mojocoya	Entre Rios	Sapahaqui	Boyulba			
12	Culpina	Aiquile	Lunbay	Cuatro Canadas			
13	Sucre	Paja	Quime	San Julian			
14	Padilla	Arque	Coripata	Cuevo			
15		Tapacari	Chuma	Portachuelo			
16		Boliver	Alto Beni				
17		Tiquipaya	Mocomoco				
18			Aucapla				
19			Ayata				
20			Chulumani				
21			Yanacachi				

Mapa de localización de municipios beneficiarios



6.2 Subcomponentes y acciones estratégicas del componente 2 del programa

ENTIDAD	SUBCOMPONENTES	ACCIONES ESTRATÉGICAS
APROCAM	Apoyo a los procesos productivos de productores apícolas	Entrega de paquetes tecnológicos para la masificación apícola (fomento y fortalecimiento) a los apicultores (Apis



**DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

		mellifera), productores que trabajan con abejas nativas, criadores de reinas, cosecha y postcosecha, bebederos
EBA	Incremento de la oferta floral	Implementación de viveros para la propagación de plantines de especies de importancia apícola.
	Fortalecimiento de las capacidades técnicas en el manejo de colmenas a productores apícolas	Fortalecimiento de capacidades técnicas a productores apícolas
	Apoyo a los procesos de cosecha y post cosecha	Establecimiento de centros de acopio y generación de valor agregado Adquisición de móviles para transporte, acopio y distribución de productos de la colmena
	Productividad apícola	Incremento del rendimiento promedio de miel Incremento de la producción de miel, polen, propóleos y cera

En el marco del Subcomponente **Apoyo a los procesos productivos de productores apícolas** del Programa Nacional de Fortalecimiento y Apoyo a la Producción Apícola, Bajo Criterios de Resiliencia al Cambio Climático, la UE APROCAM en coordinación con EBA viene ejecutando el PROYECTO "FORTALECIMIENTO A PRODUCTORES APÍCOLAS A TRAVÉS DEL MEJORAMIENTO DE SUS PROCESOS PRODUCTIVOS", el mismo que se ejecuta mediante transferencias público - privadas en especie.

6.3. Estrategia Implementación Del Proyecto

Se han establecido una serie de mecanismos de coordinación para la ejecución del proyecto, considerando las actividades delegadas a cada entidad pública en el ámbito de sus atribuciones, por lo tanto; se realizará una articulación con los responsables de los componentes a objeto de cumplir con los objetivos generales de cada uno y del programa.

En la siguiente tabla se describe a modo indicativo y no limitativo los mecanismos de articulación institucional que se realizará en el proyecto:

Componentes	Entidad ejecutora	Objetivos
1. Investigación, validación e innovación tecnológica	INIAF	Apoyar el fortalecimiento del sector apícola a través de la investigación, innovación y validación tecnológica.
2. Apoyo a la producción cosecha y pos cosecha	APROCAM EBA	Incrementar los rendimientos en las colmenas con producción de miel, polen y propóleos mediante el fortalecimiento de sus procesos de producción, cosecha y postcosecha.
3. Sanidad Apícola e inocuidad de los productos de la colmena	SENASAG	Mejorar la condición sanitaria apícola nacional para contribuir al desarrollo de una producción sostenible y la oferta de productos inocuos para el consumo humano.
4. Mercado	EBA	Fortalecer y consolidar la articulación de productores apícolas al mercado convencional e institucional.

Es importante mencionar que las transferencias público – privadas en especie requieren de una coordinación interinstitucional que coadyuvará a nivel general en la interrelación de acciones conjuntas que permita contar con un marco ordenador de inversión y concurrencias entre las diferentes instancias pública generando mayor impacto y sostenibilidad a las iniciativas, reduciendo costos, evitando



DESARROLLO PRODUCTIVO, RURAL Y AGUA

dispersión de recursos (humanos, financieros y materiales) y promoviendo el desarrollo integral del sector a partir del aporte especializado de cada una.

La unidad ejecutora APROCAM como instancia de coordinación del Programa, gestionará acciones de seguimiento y monitoreo a los ejecutores a efecto de que las transferencias público –privadas permitan estar vinculadas al desarrollo y cumplimiento de los indicadores establecidos.

7. MARCO GENERAL INSTITUCIONAL DE LA UE APROCAM

7.1. Marco legal de la Unidad Ejecutora

Ley N° 1407 del 09 de noviembre de 2021,

Aprueba el Plan de Desarrollo Económico y Social 2021- 2025 (PDES) Reconstruyendo la Economía para Vivir Bien, Hacia la Industrialización con Sustitución de Importaciones. El Plan está organizado en diez Ejes Estratégicos articulados con los 13 pilares de la Agenda Patriótica del Bicentenario 2025, y establece las metas, resultados y acciones para avanzar en el último tramo hacia el cumplimiento de esta.

Ley N° 1434 de fecha 22 de junio de 2022,

Aprueba el Convenio de Financiación N° 2000004132, suscrito entre el Estado Plurinacional de Bolivia y el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola - FIDA, en fecha 16 de marzo de 2022, por un monto de hasta uSD23.600.000,00 Veintitres Millones Seiscientos Mil 00/100 dólares estadounidenses), destinado a cumplir lo establecido en el mencionado Convenio de Financiación.

Decreto Supremo N° 4657 de fecha 2 de enero de 2022,

Autoriza al Ministerio de Planificación del Desarrollo, en nombre y representación del Estado Plurinacional de Bolivia, a suscribir con el FIDA, el Convenio de Financiación por un monto de hasta Sus23.600.000.- (Veintitres Millones Seiscientos Mil 00/100 dólares estadounidenses), destinados a financiar el Programa: "Construyendo Resiliencia ante el Cambio Climático en Familias Rurales de Bolivia (Accesos Rural)".

Decreto Supremo No 4632 de fecha 1 de diciembre de 2021,

Crea los Programas Nacionales de Apoyo a la Producción de Algodones en Bolivia; de Fortalecimiento y Apoyo a la Producción Apícola, Bajo Criterios de Resiliencia al Cambio Climático; de Apoyo a la Producción y Comercialización de Granos Andinos como Quinua, Cañahua, Amaranto y Tarwi; para el Desarrollo de la Pesca y la Acuicultura Sostenible en Bolivia, de Tubérculos y Raíces; y de Fomento a la Agricultura Urbana y Periurbana.

Decreto Supremo N° 4878, de fecha 16 de febrero de 2023.

Tiene por objeto fortalecer y consolidar el Programa Nacional de Fortalecimiento y Apoyo a la Producción Apícola, Bajo Criterios de Resiliencia al Cambio Climático.

En su Disposición Adicional Primera, parágrafo 1, dispone la modificación del parágrafo || del Artículo 2 del Decreto Supremo N° 4832, de 1 de diciembre de 2021, modificado por el Parágrafo I del Artículo 2 del Decreto Supremo N° 4363, de 18 de enero de 2023, con el siguiente texto: Los Programas señalados en el Parágrafo precedente, se ejecutarán a través de las siguientes entidades, según detalle del Anexo 1 adjunto al presente Decreto Supremo(...) f) El Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras; a través, de la Unidad Ejecutora "Apoyo a la Producción Agropecuaria Ante el Cambio Climático - APROCAM" en el Programa Nacional de Fortalecimiento y Apoyo a la Producción Apícola, Bajo Criterios de Resiliencia al Cambio Climático.

Resolución Ministerial N° 204, de fecha 03 de agosto de 2022,

El Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras crea la Unidad Ejecutora del Programa LUEP- APROCAM (Apoyo a la Producción Agropecuaria ante el Cambio Climático).



**DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

PERSONAL PROYECTO APICOLA – 2025

N°	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL	CATEGORIA	PERSONAL	MODALIDAD DE CONTRATACION
1	COORDINACION	EJECUTIVO	PROFESIONAL V - COORDINADOR TÉCNICO PROGRAMA APIOLA PARA EL PROGRAMA NACIONAL DE FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA PRODUCCION APIOLA BAJO CRITERIOS DE RESILIENCIA AL CAMBIO CLIMÁTICO	EVENTUAL
2	ADMINISTRATIVO	OPERATIVO	RESPONSABLE DE OPERACIONES DE TRANSFERENCIAS PARA EL PROYECTO FORTALECIMIENTO A PRODUCTORES APIOLAS A TRAVÉS DEL MEJORAMIENTO DE SUS PROCESOS PRODUCTIVOS- PROFESIONAL VIII - TECNICO II	CONSULTOR EN LÍNEA
3	TECNICO	OPERATIVO	TÉCNICO EN SEGUIMIENTO Y MONITOREO - PROFESIONAL VII PARA EL PROYECTO FORTALECIMIENTO A PRODUCTORES APIOLAS A TRAVÉS DEL MEJORAMIENTO DE SUS PROCESOS PRODUCTIVOS- PROFESIONAL VIII	CONSULTOR EN LÍNEA
4	ADMINISTRATIVO	OPERATIVO	TÉCNICO EN OPERACIONES DE TRANSFERENCIAS PARA EL PROYECTO FORTALECIMIENTO A PRODUCTORES APIOLAS A TRAVÉS DEL MEJORAMIENTO DE SUS PROCESOS PRODUCTIVOS-TECNICO V	CONSULTOR EN LÍNEA
5	ADMINISTRATIVO	OPERATIVO	TÉCNICO DE EFECTIVIZACION DE TRANSFERENCIAS PARA EL PROYECTO FORTALECIMIENTO A PRODUCTORES APIOLAS A TRAVÉS DEL MEJORAMIENTO DE SUS PROCESOS PRODUCTIVOS-	CONSULTOR EN LÍNEA
6	TECNICO	OPERATIVO	TÉCNICO VERIFICADOR LA PAZ TÉCNICO VI PARA EL PROYECTO FORTALECIMIENTO A PRODUCTORES APICOLAS A TRAVES DEL MEJORAMIENTO DE SUS PROCESOS PRODUCTIVOS- TECNICO V	CONSULTOR EN LÍNEA
7	TECNICO	OPERATIVO	TÉCNICO VERIFICADOR CHUQUISACA DEL PROYECTO FORTALECIMIENTO A PRODUCTORES APICOLAS A TRAVES DEL MEJORAMIENTO DE SUS PROCESOS PRODUCTIVOS-TECNICO V	CONSULTOR EN LÍNEA
8	TECNICO	OPERATIVO	TÉCNICO VERIFICADOR COCHABAMBA TÉCNICO VI PARA EL PROYECTO FORTALECIMIENTO A PRODUCTORES APIOLAS A TRAVES DEL MEJORAMIENTO DE SUS PROCESOS PRODUCTIVOS-TECNICO V	CONSULTOR EN LÍNEA
9	TECNICO	OPERATIVO	TECNICO V - TÉCNICO VERIFICADOR TARIJA PARA EL PROYECTO DE FORTALECIMIENTO A PRODUCTORES APICOLAS A TRAVES DEL MEJORAMIENTO DE SUS PROCESOS PRODUCTIVOS-TECNICO V	CONSULTOR EN LÍNEA
10	TECNICO	OPERATIVO	TECNICO V - TÉCNICO VERIFICADOR SANTA CRUZ PARA EL PROYECTO DE FORTALECIMIENTO A PRODUCTORES APICOLAS A TRAVES DEL MEJORAMIENTO DE SUS PROCESOS PRODUCTIVOS-TECNICO V	CONSULTOR EN LÍNEA
11	TECNICO	OPERATIVO	TECNICO VERIFICADOR POTOSI - TECNICO VI DEL PROYECTO FORTALECIMIENTO A PRODUCTORES APICOLAS A TRAVES DEL MEJORAMIENTO DE SUS PROCESOS PRODUCTIVOS - TECNICO V	CONSULTOR EN LÍNEA

8.2. INFORMACION GENERAL SOBRE RRHH, QUE DETALLA EL PERSONAL DE CONSULTORES DE LÍNEA Y ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL PROGRAMA ACCESOS RURAL



DESARROLLO PRODUCTIVO, RURAL Y AGUA

- El organigrama que a continuación se describe se encuentra aprobado en el Manual de Operaciones del Programa mediante Resolución Ministerial N° 443 Segunda Versión de fecha 22 de noviembre de 2023 emitida por el Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, por lo cual la estructura organizacional se encuentra de la siguiente forma:

"La UE APROCAM, funcionará bajo la dirección de un Coordinador Nacional, seleccionado mediante un proceso competitivo y designado mediante Resolución Ministerial del Ministro de Desarrollo Rural y Tierras, y estará bajo su dependencia directa. El Coordinador estará apoyado por un equipo técnico, administrativa y legal, responsable del manejo del ciclo de los proyectos conformado por el personal que se presenta a continuación (pudiendo eventualmente contratar más personal de acuerdo a necesidades y en acuerdo con el FIDA): Un Asesor Legal, ii) un Chofer Mensajero, iii) Una secretaria Asistente, iv) Un Coordinador Técnico Nacional, v) Un Responsable Componente 1, vi) Un Responsable Componente 2/ (PC), vii) Un Responsable del Fondo de Innovaciones, viii) Un Responsable del Planificación, Seguimiento y Evaluación, iv) Un Asistente Informático y de Seguimiento y \ Evaluación, x) Un Responsable en género y nutrición, xi) un Especialista en Comunicación, xii) un Administrador Nacional, xiii) Un Contador, xiv) Un Auxiliar Contable y xv) Un Analista en Adquisiciones. Las Unidades Operativas Locales (UOL) estarán conformadas por: i) un Coordinador de la Unidad Operativa Local, ii) un Administrador, iii) Responsables Técnicos de Producción Resiliente al Cambio Climático - UOL (dos técnicos por UOL), iv) Técnicos Enlaces en Aiquile y Tupiza y vi) Choferes Auxiliares de Oficina de la UOL."

El organigrama de acuerdo a MOP fue aprobado con Resolución Ministerial N° 443 Segunda Versión de fecha 22 de noviembre de 2023 y modificado con la Reestructuración del Programa Acceso Rural Préstamo N° 2000004132 de fecha 14 de octubre del, bajo la siguiente estructura:



APROCAM

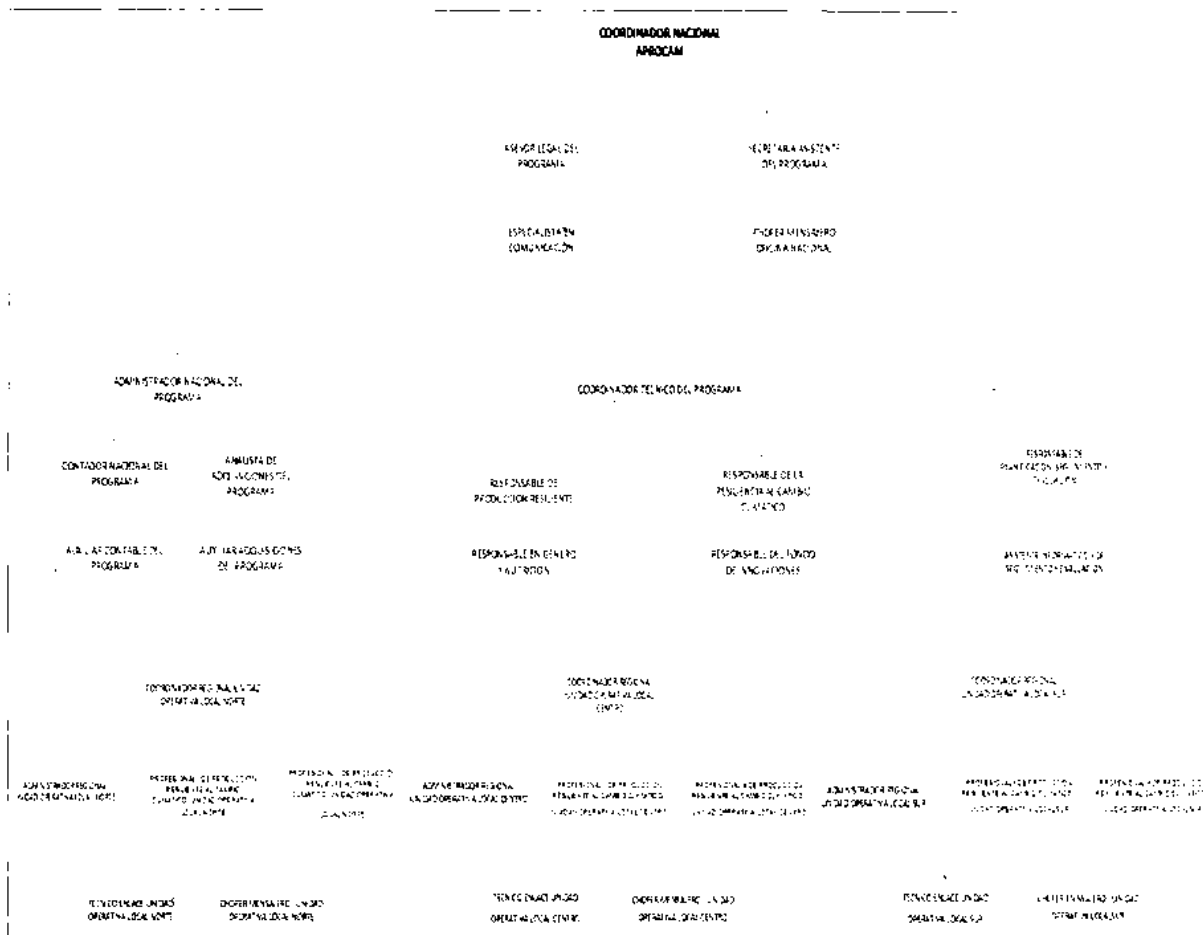
**APOYO A LA PRODUCCIÓN AGROPECUARIA ANTE EL
CAMBIO CLIMÁTICO**

Dirección: Av. 20 de octubre N°2659. Web: www.aprocam.gob.bo
Teléfono: (501) 68244500. La Paz, Bolivia



DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

ORGANIGRAMA DEL PROGRAMA ACCESOS RURAL



**PERSONAL ACCESOS RURAL
GESTION 2025**

N°	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL	CATEGORIA	PERSONAL	MODALIDAD DE CONTRATACION
OFICINA NACIONAL				
1	COORDINACION	EJECUTIVO	COORDINADOR NACIONAL DEL PROGRAMA APROCAM	CONSULTOR EN LINEA
2	UNIDAD ADMINISTRATIVA	OPERATIVO	CONSULTORIA INDIVIDUAL AUXILIAR EN CONTRATACIONES - TECNICO V	CONSULTOR EN LINEA
3	UNIDAD ADMINISTRATIVA	OPERATIVO	CONSULTORIA INDIVIDUAL SECRETARIA ASISTENTE DEL PROGRAMA - ADMINISTRATIVO I	CONSULTOR EN LINEA
4	UNIDAD TECNICA	SUPERIOR	CONSULTORIA INDIVIDUAL COORDINADOR TECNICO NACIONAL RESPONSABLE III - PROFESIONAL II	CONSULTOR EN LINEA
5	UNIDAD TECNICA	OPERATIVO	CONSULTORIA INDIVIDUAL RESPONSABLE DE PRODUCCION RESILIENTE - PROFESIONAL V	CONSULTOR EN LINEA
6	UNIDAD TECNICA	OPERATIVO	RESPONSABLE DE PLANIFICACIÓN, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN - PROFESIONAL VII - TECNICO I	CONSULTOR EN LINEA



**DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

7	UNIDAD ADMINISTRATIVA	SUPERIOR	ADMINISTRADOR NACIONAL DEL PROGRAMA - RESPONSABLE III PROFESIONAL II	CONSULTOR EN LINEA
8	UNIDAD ADMINISTRATIVA	OPERATIVO	ANALISTA DE ADQUISICIONES DEL PROGRAMA - PROFESIONAL VII - TÉCNICO I	CONSULTOR EN LINEA
9	UNIDAD ADMINISTRATIVA	OPERATIVO	ASÉSOR LEGAL DEL PROGRAMA - PROFESIONAL VI	CONSULTOR EN LINEA
10	UNIDAD TECNICA	OPERATIVO	ESPECIALISTA EN COMUNICACIÓN - PROFESIONAL VIII - TÉCNICO II	CONSULTOR EN LINEA
11	UNIDAD TECNICA	OPERATIVO	RESPONSABLE DE RESILIENCIA AL CAMBIO CLIMÁTICO - PROFESIONAL V	CONSULTOR EN LINEA
12	UNIDAD ADMINISTRATIVA	OPERATIVO	AUXILIAR CONTABLE DEL PROGRAMA - TÉCNICO V	CONSULTOR EN LINEA
13	UNIDAD TECNICA	OPERATIVO	RESPONSABLE DEL FONDO DE INNOVACIONES PROFESIONAL VII - TÉCNICO I	CONSULTOR EN LINEA
14	UNIDAD TECNICA	OPERATIVO	CONSULTORIA INDIVIDUAL RESPONSABLE EN GENERO Y NUTRICION - PROFESIONAL VII - TÉCNICO I	CONSULTOR EN LINEA
15	UNIDAD ADMINISTRATIVA	OPERATIVO	CONTADOR DEL PROGRAMA PROFESIONAL VII - TÉCNICO I	CONSULTOR EN LINEA
16	UNIDAD TECNICA	OPERATIVO	ASISTENTE INFORMÁTICO Y DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN - PROFESIONAL IX - TÉCNICO III	CONSULTOR EN LINEA
17	UNIDAD ADMINISTRATIVA	OPERATIVO	CHOFER MENSAJERO - ADMINISTRATIVO II	CONSULTOR EN LINEA
18	UNIDAD TECNICA	OPERATIVO	ESPECIALISTA AGROMETEREÓLOGO EN MODELACIONES CLIMATICAS PROFESIONAL V	CONSULTOR EN LINEA
19	UNIDAD TECNICA	OPERATIVO	ESPECIALISTA INFORMÁTICO PROFESIONAL V	CONSULTOR EN LINEA
UNIDAD OPERATIVA LOCAL NORTE				
20	UNIDAD TECNICA	OPERATIVO	CONSULTORIA INDIVIDUAL COORDINADOR REGIONAL UNIDAD OPERATIVA LOCAL NORTE - PROFESIONAL V	CONSULTOR EN LINEA
21	UNIDAD TECNICA	OPERATIVO	CONSULTORIA INDIVIDUAL PROFESIONAL II - PRODUCCION RESILIENTE AL CAMBIO CLIMATICO UNIDAD OPERATIVA LOCAL NORTE - PROFESIONAL VI	CONSULTOR EN LINEA
22	UNIDAD TECNICA	OPERATIVO	TÉCNICO ENLACE UNIDAD OPERATIVA LOCAL NORTE - TÉCNICO V	CONSULTOR EN LINEA
23	UNIDAD TECNICA	OPERATIVO	PROFESIONAL I - PRODUCCIÓN RESILIENTE AL CAMBIO CLIMÁTICO UNIDAD OPERATIVA LOCAL NORTE - PROFESIONAL VI	CONSULTOR EN LINEA
24	UNIDAD ADMINISTRATIVA	OPERATIVO	ADMINISTRADOR REGIONAL UNIDAD OPERATIVA LOCAL NORTE - PROFESIONAL VI	CONSULTOR EN LINEA
UNIDAD OPERATIVA LOCAL SUR				
25	UNIDAD TECNICA	OPERATIVO	COORDINADOR REGIONAL UNIDAD OPERATIVA LOCAL SUR - PROFESIONAL V	CONSULTOR EN LINEA
26	UNIDAD TECNICA	OPERATIVO	PROFESIONAL I - PRODUCCIÓN RESILIENTE AL CAMBIO CLIMÁTICO UNIDAD OPERATIVA LOCAL SUR - PROFESIONAL VI	CONSULTOR EN LINEA
27	UNIDAD TECNICA	OPERATIVO	PROFESIONAL II - PRODUCCIÓN RESILIENTE AL CAMBIO CLIMÁTICO UNIDAD OPERATIVA LOCAL SUR - PROFESIONAL VI	CONSULTOR EN LINEA
28	UNIDAD ADMINISTRATIVA	OPERATIVO	ADMINISTRADOR REGIONAL UNIDAD OPERATIVA LOCAL SUR - PROFESIONAL VI	CONSULTOR EN LINEA
29	UNIDAD TECNICA	OPERATIVO	TÉCNICO ENLACE UNIDAD OPERATIVA LOCAL SUR - TÉCNICO V	CONSULTOR EN LINEA
30	UNIDAD ADMINISTRATIVA	OPERATIVO	CHOFER MENSAJERO - UNIDAD OPERATIVA LOCAL SUR - ADMINISTRATIVO II	CONSULTOR EN LINEA
UNIDAD OPERATIVA LOCAL SUR				
31	UNIDAD TECNICA	OPERATIVO	CONSULTORIA INDIVIDUAL COORDINADOR REGIONAL UNIDAD OPERATIVA LOCAL CENTRO - PROFESIONAL V	CONSULTOR EN LINEA



**DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

32	UNIDAD TECNICA	OPERATIVO	CONSULTORIA INDIVIDUAL PROFESIONAL I - PRODUCCION RESILIENTE AL CAMBIO CLIMATICO UNIDAD OPERATIVA LOCAL CENTRO - PROFESIONAL VI	CONSULTOR EN LINEA
33	UNIDAD TECNICA	OPERATIVO	PROFESIONAL II - PRODUCCIÓN RESILIENTE AL CAMBIO CLIMÁTICO UNIDAD OPERATIVA LOCAL CENTRO - PROFESIONAL VI	CONSULTOR EN LINEA
34	UNIDAD ADMINISTRATIVA	OPERATIVO	ADMINISTRADOR REGIONAL UNIDAD OPERATIVA LOCAL CENTRO - PROFESIONAL VI	CONSULTOR EN LINEA
35	UNIDAD ADMINISTRATIVA	OPERATIVO	CONSULTORÍA DE LÍNEA CHOFER MENSAJERO UOL CENTRO ADMINISTRATIVO II	CONSULTOR EN LINEA
36	UNIDAD TECNICA	OPERATIVO	TÉCNICO ENLACE UNIDAD OPERATIVA LOCAL CENTRO TECNICO V	CONSULTOR EN LINEA

9. RESULTADOS ALCANZADOS PROGRAMACIÓN OPERATIVA ANUAL 2025 ACCESOS RURAL

9.1. Aspectos Gerenciales Técnicos

A continuación, se describe los resultados alcanzados en los componentes técnicos del Programa ACCESOS RURAL.

Resultados Por Componente

Para la formulación del POA de la gestión 2025 se consideró la normativa nacional vigente, las directrices y clasificadores presupuestarios.

Componente 1

Este componente contempla la ejecución de 3 subcomponentes los cuales están orientados a fortalecer el sector productivo a pequeña escala orientado a la agricultura familiar, en un área de acción de 35 municipios a continuación, se detalla las actividades más principales de los subcomponentes:

Sub componente 1.1. Apoyo a la construcción de infraestructuras resilientes y protección de fuentes de agua

CUADRO 1. Apoyo a la construcción de infraestructuras resilientes y protección de fuentes de agua

UNIDAD EJECUTORA	COMPONENTES	SUB COMPONENTE	RESULTADO	UNIDAD DE MEDIDA	META 2025	EJECUCIÓN FÍSICA (%)	
						DIC.	TOTAL
Programa Construyendo resiliencia ante el cambio climático en familias rurales de Bolivia - ACCESOS RURAL	1 producción resiliente y sistemas de producción sustentables	1.1 Apoyo a la construcción de infraestructuras resilientes y protección de fuentes de agua.	1.1.2. Promotores Municipales (difusión, planificación y seguimiento)	Asistencia Técnica	29	21	72%
			1.1.3. Formación de Promotores Municipales	Encuentros	29	24	83%
			1.1.5. Apoyo en elaboración de proyectos resilientes con GAMS /d	Consultoría	2	1	50%
			1.1.6. Implementación de proyectos resilientes con Gobiernos Municipales	Transferencia	2	0	0%



**DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

		1.1.7. Implementación de proyectos resilientes con Comunidades (Cartera 1, cartera 2)	Transferencia	60	22	37%
		1.1.8. PTM- Apoyo en ingeniería hidráulica	Consultoría	5	4	80%
Total 1.1				127	72	64%

Apoyo a la construcción de infraestructuras resilientes y protección de fuentes de agua, se tienen programado 127 actividades de las cuales se ejecutaron 72, llegando una ejecución física del 54%. A continuación, se detalla las actividades ejecutadas:

Actividad 1.1.2. Promotores Municipales (difusión, planificación y seguimiento): Se programo la contratación de 29 PTM y se contrató 21 promotores en las UOL Centro, Sur y Norte para la gestión 2025.

Actividad 1.1.3 Formación de Promotores Técnicos Municipales - PTM: Se programo la formación de 29 PTM, sub componente 1.1 y se realizó la formación de 24 PTM. Se tiene prevista su cumplimiento de la meta hasta mes de diciembre

Actividad 1.1.5 Apoyo en elaboración de proyectos resilientes con GAM: Se realizo dicha actividad con el municipio de Puerto Carabuco, donde se estableció el Estudio Técnico de Preinversión (EDTP) intitulado "CONSTRUCCIÓN PRESA, CON RESILIENCIA CLIMÁTICA ANTE EL CAMBIO CLIMÁTICO PARA LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA EN LA COMUNIDAD TILACOCA, MUNICIPIO PUERTO MAYOR DE CARABUCO, DPTO. DE LA PAZ" financiado por el GAM.

Actividad 1.1.6 Implementación de proyectos resilientes con Gobiernos Municipales, hasta la fecha el EDTP, fue remitido a APROCAM - ACCESOS RURAL para la firma del convenio intergubernativo, cabe hacer notar que no se realizó la transferencia.

Actividad 1.1.7 Implementación de proyectos resilientes con Comunidades: se realizó la transferencia para 22 Proyectos resilientes, beneficiando a 710 familias productoras en 5 Departamentos (Chuquisaca, Cochabamba, Potosí, Tarija y La Paz) de acuerdo al siguiente detalle:

CUADRO 2. Proyectos con transferencia publico privado enero – diciembre 2025

Departamento	N° Proyectos	N° Familias	N° Has	Accesos Rural Bs.	Grupo Usuario Efectivo Bs.	Grupo Usuario en Especie Bs.	Total Bs.
Chuquisaca	2	58	6,74	304.968,00	72.047,00	58.653,00	435.668,00
Las Carreras	1	20	4	31.254,00	13.394,00	-	44.648,00
San Lucas	1	38	2,74	273.714,00	58.653,00	58.653,00	391.020,00
Cochabamba	2	34	171,6	244.379,00	104.734,00	-	349.113,00
Aiquile	2	34	171,6	244.379,00	104.734,00	-	349.113,00
La Paz	11	264	48,26	1.476.053,10	632.592,90	-	2.108.646,00
Cairoma	1	37	5	144.060,00	61.740,00	-	205.800,00
Mocomoco	2	65	13	182.472,00	78.201,00	-	260.673,00
Patacamaya	1	20	0,24	143.808,00	61.632,00	-	205.440,00
Sapahaqui	7	142	30,02	1.005.713,10	431.019,90	-	1.436.733,00



**DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

Potosí	2	58	25,95	417.774,00	89.523,00	89.523,00	596.820,00
Tupiza	2	58	25,95	417.774,00	89.523,00	89.523,00	596.820,00
Tarija	5	296	109,56	1.854.363,00	397.363,50	397.363,50	2.649.090,00
El Puente	3	215	65,81	1.270.920,00	272.340,00	272.340,00	1.815.600,00
Padcaya	2	81	43,75	583.443,00	125.023,50	125.023,50	833.490,00
Total general	22	710	362,11	4.297.537,10	1.296.260,40	545.539,50	6.139.337,00

Fuente: SISME Accesos Rural SISTEMA DE SEGUIMIENTO, MONITOREO Y EVALUACIÓN

Se ha realizado un total de 22 transferencias donde el programa ACCESOS RURAL transfirió en el departamento de La Paz un total de Bs1.476.053,10 en el departamento de Cochabamba un total de Bs244.379,00 en el departamento de Chuquisaca un total de Bs304.968,00 en el departamento de Potosí 417.774,00 y el Departamento de Tarija Bs1.854.363,00.

Actividad 1.1.8. PTM- Apoyo en ingeniería hidráulica. Se ha contratado a 5 ingeniero civiles en los departamentos de La Paz, Chuquisaca, Tarija y Potosí quienes efectúan las siguientes actividades:

Sub componente 1.2. Adaptación de los sistemas productivos agrícolas claves

CUADRO 3. Adaptación de los sistemas productivos

UNIDAD EJECUTORA	COMPONENTES	SUB COMPONENTE	RESULTADO	UNIDAD DE MEDIDA	META 2025	EJECUCIÓN FÍSICA (%)	
						DIC	TOTAL
Programa Construyendo resiliencia ante el cambio climático en familias rurales de Bolivia - ACCESOS RURAL	1 producción resiliente y sistemas de producción sustentables	1.2 Adaptación de los sistemas productivos agrícolas claves.	1.2.1. Planificación con organizaciones productivas la identificación, priorización de soluciones acordes a los contextos	Talleres	56	56	100%
			1.2.2. Financiamiento de inversiones comunales/asociaciones de proyectos productivos resilientes	Transferencias	56	55	98%
			1.2.4. Ferias de experiencias exitosas de adaptación al cambio climático y nutrición	Ferias	2	1	50%
			1.2.5. Ferias de experiencias exitosas en adaptación al cambio climático e innovación	Ferias	2	1	50%
			1.2.6. Promotores Municipales (difusión, planificación y seguimiento)	Asistencia Técnica	26	22	85%
			1.2.7. Promotores en inclusión social, género y nutrición (Difusión, planificación y seguimiento)	Asistencia Técnica	6	5	83%
			TOTAL				

Se observa que en el subcomponente 1.2. Adaptación de los sistemas productivos agrícolas claves, se tienen programado 148 actividades de las cuales se ejecutaron 140, llegando una ejecución física del 78%. A continuación, se detalla las actividades ejecutadas:

Actividad 1.2.1. Planificación con organizaciones productivas la identificación, priorización de soluciones acordes a los contextos.

Se realizó la contratación de 22 promotores técnicos municipales para la formulación y ejecución de 55 proyectos de adaptación de sistemas productivos claves.



**DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

Se realizó 56 talleres con organizaciones productivas en los 35 municipios de cobertura del Programa **Actividad 1.2.2. Financiamiento de inversiones comunales/asociaciones de proyectos productivos resilientes**

Se realizó la transferencia público privado a 55 proyectos de inversión resiliente en 5 Departamentos del área de intervención beneficiando a 2217 familias, con un monto total de Bs7.637.849,62 (Siete millones seiscientos treinta y siete mil ochocientos cuarenta y nueve 62/100 bolivianos) de acuerdo al siguiente detalle:

CUADRO 4. Proyectos de Adaptación de los sistemas productivos agrícolas claves con transferencia público privado

Departamento	N° Proyectos	N° Familias	N° Has	Accesos Rural Bs.	Grupo Usuario Efectivo Bs.	Grupo Usuario en Especie Bs.	Total Bs.
Chuquisaca	14	549	300,41	1.974.551,60	499.519,00	346.717,00	2.820.787,60
Incahuasi	4	256	128	921.983,30	197.567,50	197.567,50	1.317.118,30
Monteagudo	5	141	127,41	507.800,30	185.215,50	32.413,50	725.429,30
San Lucas	5	152	45	544.768,00	116.736,00	116.736,00	778.240,00
Cochabamba	7	316	178	1.088.039,40	466.302,60	-	1.554.342,00
Mizque	2	96	87	296.433,20	127.042,80	-	423.476,00
Poje	5	220	91	791.606,20	339.259,80	-	1.130.866,00
La Paz	17	740	140,57	2.468.441,60	982.293,55	75.610,05	3.526.345,20
Achocalla	3	58	13,05	118.300,70	50.700,30	-	169.001,00
Cairoma	1	24	2,4	57.428,00	24.612,00	-	82.040,00
Charazani	3	66	2,08	200.459,00	43.881,75	42.029,25	286.370,00
Inquisivi	1	19	4,75	64.552,60	15.693,60	11.971,80	92.218,00
Luribay	2	244	78,71	848.388,80	363.595,20	-	1.211.984,00
Mocomoco	1	28	6	100.842,00	21.609,00	21.609,00	144.060,00
Palca	1	41	3,28	145.985,00	62.565,00	-	208.550,00
Patacamaya	1	21		75.626,70	32.411,50	-	108.038,20
Sapahaqui	4	239	30,3	856.858,80	367.225,20	-	1.224.084,00
Potosí	8	184	53,35	569.146,90	207.647,85	36.272,25	813.067,00
Betanzos	2	57	11	161.550,20	69.235,80	-	230.786,00
Cotagaita	2	47	14,1	169.270,50	36.272,25	36.272,25	241.815,00
Villazón	4	80	28,25	238.326,20	102.139,80	-	340.466,00
Tarija	9	428	135,52	1.537.670,12	405.390,40	253.611,10	2.196.671,62
Carapari	1	29	7,25	104.405,70	44.745,30	-	149.151,00
El Puente	3	70	24,27	249.746,00	107.034,00	-	356.780,00
Padcaya	4	304	76	1.094.968,42	234.636,10	234.636,10	1.564.240,62
San Lorenzo	1	25	28	88.550,00	18.975,00	18.975,00	126.500,00
Total general	55	2217	807,85	7.637.849,62	2.561.153,40	712.210,40	10.911.213,42

Fuente: Sistema de Seguimiento, Monitoreo y Evaluación, SISME 2025

Se ha realizado un total de 55 transferencias donde el programa ACCESOS RURAL transfirió en el departamento de La Paz un total de Bs2.468.441,60 En el departamento de Potosí un total de



DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

Bs569.146,90 en el departamento de Chuquisaca un total de Bs1.974.551,60, Tarija un total de Bs 1.537.607,12 y departamento de Cochabamba un total de Bs1.088.039,40

Actividad 1.2.4 Ferias de experiencias exitosas en adaptación al cambio climático y nutrición

Se realizó una feria de experiencia exitosa en adaptación al cambio climático y nutrición en la gestión 2025.

Subcomponente 1.3 Desarrollo de oportunidades no agropecuarias

CUADRO 5. Desarrollo de oportunidades no agropecuarias

UNIDAD EJECUTORA	COMPONENTES	SUB COMPONENTE	RESULTADO	UNIDAD DE MEDIDA	META 2025	EJECUCIÓN FÍSICA (%)	
						DIC.	TOTAL
Programa Construyendo resiliencia ante el cambio climático en familias rurales de Bolivia - ACCESOS RURAL	1 producción resiliente y sistemas de producción sustentables	1.3 Desarrollo de oportunidades no agropecuarias.	1. 3.1. Motivación y formación en Emprendedurismo	Talleres	10	10	100%
			1.3.2. Elaboración emprendimientos locales	Asistencia Técnica	27	15	56%
			1.3.3. Implementación de emprendimientos locales	Transferencia	27	0	0%
			1.3.5. Talleres nutricionales con Unidades Educativas	Talleres	35	74	100%
			1.3.6. Talleres en genero e inclusión social	Talleres	2	2	100%
			1.3.7. Ferias educativas y Rutas de aprendizaje en Genero	Talleres	1	1	100%
			Total 1.3				

Fuente: Sistema de Seguimiento, Monitoreo y Evaluación, SISME 2025

Se observa que en el subcomponente 1.3. Desarrollo de oportunidades no agropecuarias, se tienen programado 102 actividades de las cuales se ejecutaron 102, llegando a una ejecución física del 76%. A continuación, se detalla las actividades ejecutadas:

Actividad 1.3.2. Elaboración emprendimientos locales.

Actividad desarrollada en municipios de acción donde se tiene 15 planes de negocio establecidos con actores principales para el desarrollo de la comunidad.

Actividad 1.3.3. Talleres nutricionales con unidades educativas

Se han desarrollado 74 talleres con unidades educativas que permitan mejorar la alimentación básica del productor, donde participaron 960 hombres y 1038 mujeres y jóvenes 1027.

Actividad 1.3.6 Talleres nutricionales en genero e inclusión social

Se ha cumplido en la presente gestión con 2 talleres en las comunidades donde se tiene los proyectos resilientes y de adaptación.

Actividad 1.3.7. Ferias educativas y rutas de aprendizaje en Genero

Se ha ejecutado la actividad de ferias educativas y rutas de aprendizaje en género en coordinación con las Unidades Operativas Locales



**DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

Componente 2

Sub componente 2.1. Apoyo a los servicios del MDPryA para reducir la vulnerabilidad del país al cambio climático:

CUADRO 6. Apoyo a los servicios del MDPryA

UNIDAD EJECUTORA	COMPONENTES	SUB COMPONENTE	RESULTADO	UNIDAD DE MEDIDA	META 2025	EJECUCIÓN FÍSICA (%)	
						DIC.	TOTAL
Programa Construyendo resiliencia ante el cambio climático en familias rurales de Bolivia - ACCESOS RURAL	2 gestión de la resiliencia al cambio climático de producción sustentables	2.1 Apoyo a los servicios climáticos del MDPryA para reducir vulnerabilidad del país al cambio climático.	2.1.1. Asistencia técnica especializada para mejorar servicios climáticos en: 1) informática, 2) agrometeorología, 3) modelos de escenarios climáticos	Consultoría	2	2	100%
			2.1. 2 Asistencia técnica internacional especializada	Asistencia Técnica	1	0	0%
			2.1.3. Talleres dirigidos a productores en servicios climáticos	Talleres	10	30	100%
			2.1. 4. Equipamiento SAT AGRO y Equipamiento Municipal para sistema de monitoreo agrodinámico	transferencia	1	0,5	50%
			2.1. 5. Implementación y fortalecimiento de redes de observadores locales	Contrato	1	1	100%
			2.1.6. Servicio de monitoreo de precios	Equipamiento	1	1	100%
Total 2.1					16	34,5	75%

Fuente: Sistema de Seguimiento, Monitoreo y Evaluación, SISME 2025

Se observa que en el subcomponente 2.1. Apoyo a los servicios climáticos del MDPryA para reducir vulnerabilidad del país al cambio climático, se tienen programado 16 actividades de las cuales se ejecutaron 34,5, llegando una ejecución física del 75 %. A continuación, se detalla las actividades ejecutadas:

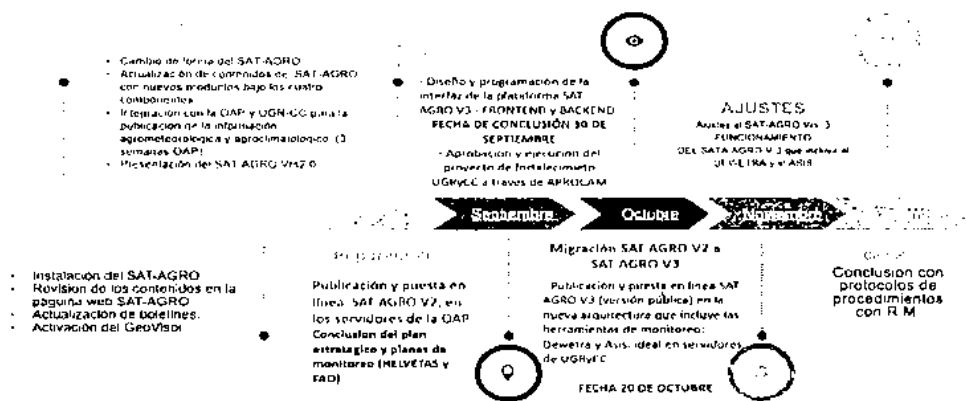
Actividad 2.1.1 Asistencia técnica especializada para mejorar servicios climáticos en: informática, Asistencia técnica especializada para mejorar servicios climáticos, agro meteorología, modelos de escenarios climáticos

Se realizó la contratación del ingeniero informático y agrometeorólogo quienes son los responsables de levantar el Sistema de Alerta Temprana SAT-AGRO los cuales desarrollaron el proceso y arquitectura sistemática del sistema.



DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

Implementación y activación del SAT AGRO V-3



Actividad 2.1.2. Asistencia técnica internacional especializada.

Se iniciaron las gestiones correspondientes para la implementación de esta actividad, la cual contemplaba un plazo de ejecución de 150 días calendario y estaba inicialmente programada para su publicación en el mes de septiembre. No obstante, en atención al Instructivo INS/DESPACHO/JG/00063-2025, emitido el 9 de septiembre de 2025 por el Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, referido a los "Lineamientos y plazos para la transición de gobierno – Gestión fiscal 2025", se estableció que las solicitudes de inicio de procesos de contratación deben ser remitidas al RPA dentro de los plazos límite definidos.

Dado que este proceso no cumpliría con los tiempos estipulados en dicho instructivo, se determinó no iniciar su ejecución durante la gestión 2025, reprogramándose para su implementación en la gestión 2026.

Actividad 2.1.3 Talleres dirigidos a productores en servicios climáticos:

Se realizó 30 talleres dirigidos a productores en servicios climáticos donde se capacitaron a 333 hombres y 200 mujeres haciendo un total de 533 personas capacitadas de acuerdo al siguiente detalle:

CUADRO 7. Número de personas capacitadas en servicios climáticos

DEPARTAMENTO	Nro. TALLERES	HOMBRES MAYORES	MUJERES MAYORES	HOMBRES JÓVENES	MUJERES JÓVENES	TOTAL
Chuquisaca	6	89	88	0	0	177
Cochabamba	3	26	15	0	0	41
La Paz	9	95	52	8	4	159
Potosí	6	74	18	0	8	100
Tarija	6	41	14	0	1	56
Total general	30	325	187	8	13	533

Fuente : Sistema de Seguimiento, Monitoreo y Evaluación, SISME 2025

Se realizaron talleres sobre servicios climáticos en los cinco (5) departamentos de cobertura del programa. Con la actividad se logró a asistir a un total de 533 productores, de los cuales el 325 fueron hombres, 187 mujeres, 8 jóvenes hombres y 13 jóvenes mujeres. Con estos talleres además se fortaleció las capacidades locales en gestión climática, promoviendo la participación inclusiva y el acceso a información climática transmitida a través de una APP.

Actividad 2.1.5 Implementación y fortalecimiento de redes de observadores locales



DESARROLLO PRODUCTIVO, RURAL Y AGUA

El mayor impacto del cambio climático acompañado de fenómenos adversos y eventos extremos, se materializa en la pérdida de la producción agrícola, así como en los bajos rendimientos de los principales cultivos: papa, cebolla, zanahoria, maíz, haba, tomate, durazno y manzana. En consecuencia, se ve afectada la seguridad y soberanía alimentaria de la población.

Los observadores locales estarán conformados por líderes comunales distribuidos en diez municipios priorizados, quienes registrarán y emiten reportes climáticos, mediante un aplicativo móvil (aplicación telefónica) que les permite registrar y generar reportes. En este sentido, la red de observadores cuenta con la siguiente estructura: La Unidad de Gestión de Riesgos Agropecuaria del MDPryA, la Unidad de Gestión de Riesgo del GAM y los observadores locales de cada comunidad.

Para el "Diseño e Implementación del Sistema de Información Climática para Generar Pronósticos Estacionales y Monitoreo Agroclimático" se ha contratado los servicios de la empresa ASOCIACIÓN ACCIDENTAL "HDEAR PACHAMAMA, por un monto de Bs. 270.000 (Doscientos Setenta Mil 00/100 bolivianos), con contrato APROCAM/CONT/AL/093/2024 de 22 de octubre de 2024 plazo de ejecución 150 días calendario con dos adendas incrementando 90 días de plazo por no lograr cumplir con todas las actividades.

Se han implementado el sistema de redes de observadores locales asociados en 10 municipios de Cairoma, Culpina, Las Carreras, Mocomoco, Omereque, Padcaya, San Lorenzo, Sapahaqui, Tupiza, Villazón. A la fecha se tiene el acta de conformidad al cuarto producto: es decir que se tienen:

- *Documentación de respaldo que establezca el desarrollo y capacidades de fortalecimiento a los 10 municipios a través de la identificación de herramientas para pronóstico y monitoreo agroclimático.*
- *Documento final del diseño e implementación del sistema de información climática para generar pronósticos estacionales y monitoreo agroclimático, que hacen frente a las inclemencias del cambio climático, como temperatura, humedad y riesgos de heladas que ingresarán los beneficiarios de los 10 municipios mediante un app.*

El monitoreo preciso y en tiempo real de datos hidrológicos, especialmente la precipitación, la temperatura, humedad, velocidad de viento entre otros, es fundamental para el seguimiento y la gestión eficaz de los fenómenos climáticos específicamente los recursos hídricos, la mitigación de riesgos de desastres naturales y la optimización de prácticas agrícolas.

Se enfoca principalmente en el desarrollo de un aplicativo móvil robusto y fácil de usar (amigable), construido y desarrollado con Flutter, que permite gestionar tipos de usuarios y a los diferentes tipos de usuarios registrar, actualizar y visualizar datos de precipitación de manera eficiente. Además, preliminarmente, se implementará una base de datos MySQL posteriormente se migrará a SQL Server para el almacenamiento seguro y escalable de esta información. El backend se desarrolló en Php V.8 en el framework Laravel.

Actividad 2.1.6 Servicio de monitoreo de precios

Se fortaleció al Observatorio Agroambiental Productivo (OAP) del MDPryA, respecto del monitoreo de la oferta productiva de los cultivos claves y del monitoreo de precios en niveles municipales y principales mercados, con el propósito de reducirla sobreoferta de productos y la caída de precios.

El Observatorio Agroambiental y Productivo (OAP) representa una herramienta vital para superar estas limitaciones. El OAP, con su enfoque en el monitoreo de precios y producción, tiene el potencial de brindar a los pequeños productores datos relevantes sobre los mercados, las condiciones agroclimáticas, la disponibilidad de insumos y tecnología. Sin embargo, para desplegar todo su potencial, el OAP necesita ser fortalecido con inversión en infraestructura y tecnología.

El proyecto de fortalecimiento del Observatorio Agroambiental y Productivo (OAP) del Ministerio de Desarrollo Productivo, Rural y Agua (MDPryA) se implementó a través de una serie de actividades



**DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

estratégicas que buscan mejorar la gestión de información sobre la producción y los precios de productos agrícolas, con un enfoque en la adaptación al cambio climático y en apoyo a los pequeños productores del área rural más vulnerables. Se consolidó la colaboración entre el OAP y el Programa ACCESOS RURAL, desarrollando metodologías conjuntas para el monitoreo de la producción y los precios, a través de la implementación de un sistema de intercambio de datos eficiente.

De acuerdo a la propuesta de fortalecimiento interinstitucional entre el OAP y el programa ACCESOS RURAL se realizó el equipamiento por un monto total de Bs781.539,00.

Subcomponente 2.2. Planificación preventiva y adaptativa del desarrollo agrícola

CUADRO 8. Desarrollo de oportunidades no agropecuarias

UNIDAD EJECUTORA	COMPONENTES	SUB COMPONENTE	RESULTADO	UNIDAD DE MEDIDA	META 2025	EJECUCIÓN FÍSICA (%)	
						DIC.	TOTAL
Programa Construyendo resiliencia ante el cambio climático en familias rurales de Bolivia - ACCESOS RURAL	2 Gestión de la resiliencia al cambio climático de producción sustentables	2.2 Planificación preventiva y adaptativa del desarrollo agrícola.	2.2.1. Desarrollo de una estrategia nacional de producción agrícola resiliente.	Contrato	0,5	0,5	100%
			2.2.3. Evaluación de la implementación de la estrategia nacional de producción agrícola resiliente.	Contrato	1	0	0%
			2.2.4. Fortalecimiento de plataformas técnicas de agricultura resiliente (nacional y departamental).	Talleres	4	4	100%
			2.2.5. Ruta de aprendizaje en adaptación al cambio climático.	Numero	1	0	0%
			Total 2.2				6,5

Fuente: Sistema de Seguimiento, Monitoreo y Evaluación, SISME 2025

Se observa que en el subcomponente 2.2. Planificación preventiva y adaptativa del desarrollo agrícola, se tienen programado 6,5 actividades de las cuales se ejecutaron 4,5, llegando a una ejecución física del 50 %. A continuación, se detalla las actividades ejecutadas.

Actividad 2.2.1. Desarrollo de una estrategia nacional de producción agrícola resiliente

Para la elaboración de la "Estrategia Nacional de Producción Agrícola Resiliente al Cambio Climático con Enfoque en la Agricultura Familiar y Comunitaria", se ha contratado a la empresa ASOCIACIÓN ACCIDENTAL "HIDRYLAR & ASOCIADOS", por un monto de 330.000 (Trescientos Treinta Mil 00/100 bolivianos) con un plazo de 150 días. Firma de contrato 3 de octubre de 2024 APROCAM/CONT/AL/086/2024, a la fecha con tres contratos modificatorios incrementando 120 días al plazo debiendo realizar la validación por parte de actores clave, incluyendo entidades públicas, organizaciones productivas, etc., situación que no se ha cumplido por la falta de consenso de aspectos normativos y programáticos para concluir los productos 3 y 4, por lo que se suscribieron la primera, segunda y tercera adenda ampliando el plazo de implementación hasta los 270 días calendario.

La ENPAR ayudará a las familias agricultoras a adaptarse al cambio climático. Se enfoca en herramientas prácticas, como el uso eficiente del agua, técnicas agroecológicas y sistemas sostenibles que respetan la Madre Tierra. Además, plantea soluciones para proteger los cultivos y garantizar una producción constante, incluso frente a fenómenos extremos. A la fecha se cuenta con el documento de la ENPAR con los anexos para la implementación de la misma.



**DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

Actividad 2.2.3. Evaluación de la implementación de la estrategia nacional de producción agrícola resiliente.

Se iniciaron las gestiones correspondientes para la implementación de esta actividad, la cual contemplaba un plazo de ejecución de 140 días calendario y estaba programada para su publicación en el mes de septiembre. No obstante, en atención al Instructivo INS/DESPACHO/JG/00063-2025, emitido el 9 de septiembre de 2025 por el Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, referido a los "Lineamientos y plazos para la transición de gobierno – Gestión fiscal 2025", se estableció que las solicitudes de inicio de procesos de contratación deben ser remitidas al RPA dentro de los plazos límite definidos.

Dado que este proceso no cumpliría con los tiempos estipulados en dicho instructivo, se determinó no iniciar su ejecución durante la gestión 2025, reprogramándose para su implementación en la gestión 2026.

Actividad 2.2.4. Fortalecimiento de plataformas técnicas de agricultura resiliente (nacional y departamental)

Fueron ejecutados las acciones estratégicas orientadas al fortalecimiento de las plataformas técnicas de agricultura resiliente en los niveles nacional y departamental, con el objetivo de consolidar espacios de articulación interinstitucional, intercambio técnico y toma de decisiones informadas frente a los desafíos del cambio climático, actividad que se desarrolló con el MMAyA y MDRyT sobre la contribución de las NDC para el sector agropecuario

Actividades 2.2.5. Ruta de aprendizaje en adaptación al cambio climático y resiliencia.

Para esta actividad se realizó los términos de referencia y el proceso de contratación a través de una consultoría por producto, con la modalidad de contratación menor, se llegó hasta puertas de la firma de contrato donde el consultor tuvo problemas con la presentación de los documentos pasando por incumplimiento de los requisitos mínimos requeridos por parte del programa ACCESOS RURAL, quedando la contratación en foja cero, como la actividad estaba planificada en el último trimestre del año y por transición de estado ya no se pudo continuar con el proceso de contratación.

Subcomponente 2.3. Mejora de servicios públicos para la gestión de riesgos y adaptación al cambio climático:

CUADRO 9. Mejora de los servicios públicos

UNIDAD EJECUTORA	COMPONENTES	SUB COMPONENTE	RESULTADO	UNIDAD DE MEDIDA	META 2025	EJECUCIÓN FÍSICA (%)	
						DIC	TOTAL
Programa Construyendo resiliencia ante el cambio climático en familias rurales de Bolivia - ACCESOS RURAL	2 Gestión de la resiliencia al cambio climático de producción sustentables	2.3 Mejora de servicios públicos para la gestión de riesgos y adaptación al cambio climático	2.3.1. Diseño y actualización a técnicos municipales, departamentales y nacionales para Asistencia Técnica en RRD y ACC sector agrícola	Contrato	1	0.5	50%
			2.3.2. Talleres de capacitación a AT en RRD y ACC	Talleres	40	127	100%
			2.3.3 Formación de Promotores Municipales	Encuentros	3	3	100%
			2.3.4 Talleres de diagnóstico municipal sobre oferta y demanda de innovación /o	Talleres	9	9	100%
			2.3.6. Fondo IIAA Innovación agrícola aplicada adaptativa / Ensayo a Campo de Prototipos (t1)	Transferencia	4	4	100%
			2.3.7. Fondo IIAA Adopción de innovaciones (t2)	Transferencia	9	1	11%



**DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

	2.3.6 Promotores de innovación	Contrato	3	3	100%
	2.3.10. Sistematización/Elaboración de fichas de innovaciones	Consultoría	1	0	0%
Total 2.3			70	143	70%

Fuente: Sistema de Seguimiento, Monitoreo y Evaluación, SISME 2025

Se observa que en el subcomponente 2.3. Mejora de servicios públicos para la gestión de riesgos y adaptación al cambio climático, se tienen programado 70 actividades de las cuales se ejecutaron 143, llegando una ejecución física del 70 %. A continuación, se detalla las actividades ejecutadas:

Actividad 2.3.1 Diseño y actualización a técnicos municipales, departamentales y nacionales para Asistencia Técnica en RRD y ACC sector agrícola

El Programa ACCESOS RURAL en el marco del componente 2 busca el fortalecimiento de capacidades con certificación de competencias sobre metodologías y herramientas de ACC y gestión de los desastres naturales en técnicos municipales, departamentales, promotores municipales y técnicos del Programa.

En este contexto el Programa realizó el diseño del plan de fortalecimiento de capacidades mediante cursos de actualización en Adaptación al cambio climático y reducción de riesgos agropecuarios con enfoque de inclusión social. Para llevar adelante procesos de formación y capacitación se necesita saber y conocer, es decir, el estado de situación de la oferta educativa en las temáticas de ACC, RRD, resiliencia climática en la agricultura familiar en Bolivia.

Actividad 2.3.2 Talleres de capacitación a AT en RRD y ACC

Se realizaron 122 talleres de capacitación sobre reducción de riesgos de desastres y adaptación al cambio climático. En estos talleres no solo se capacitaron a un total de 4.213 personas, distribuidas en 2.362 hombres y 1.851 mujeres, sino que también se puso atención a la inclusión de la juventud, por lo que participaron 292 jóvenes hombres y 281 jóvenes mujeres, haciendo un total de 4.213 personas capacitadas de acuerdo al siguiente detalle:

CUADRO 10. Resultados de los talleres de capacitación

DEPARTAMENTO	Nro. TALLERES	HOMBRES MAYORES	MUJERES MAYORES	HOMBRES JÓVENES	MUJERES JÓVENES	TOTAL
Chuquisaca	49	739	555	104	94	1492
Cochabamba	10	130	169	38	53	390
La Paz	32	642	381	58	52	1.133
Potosí	17	325	161	50	33	569
Tarija	14	234	304	42	49	629
Total general	122	2070	1570	292	281	4213

Fuente: Sistema de Seguimiento, Monitoreo y Evaluación, SISME 2025

Actividad 2.3.6 Fondo IAA Innovación agrícola aplicada adaptativa / Ensayo a Campo de Prototipos

(i) Primera modalidad de convocatoria pública de PIR en alianzas

En la gestión 2025, cuatro (4) grupos adicionales solicitaron transferencias para la implementación de los PIR aprobados, sumando un monto de **Bs1.366.731,00** (Un millón trescientos sesenta y seis mil setecientos treinta y un 00/100 bolivianos). En consecuencia, desde enero se iniciaron las gestiones para la firma de convenios marco interinstitucionales entre actores públicos, privados y la **UE-APROCAM**, con el fin de establecer las responsabilidades técnicas, legales y financieras necesarias para la ejecución.



DESARROLLO PRODUCTIVO, RURAL Y AGUA

Se ejecutaron **siete (7)** PIR bajo la primera modalidad del Fondo de Innovación para la Investigación e Innovación Agrícola Aplicada y Adaptativa (IIAAA). Estos proyectos se distribuyen en los siguientes municipios: Chuquisaca (San Lucas y Monteagudo), Potosí (Villazón) y La Paz (Patacamaya y Mecapaca).

Estas iniciativas fueron priorizadas por las comunidades y asociaciones productivas considerando el potencial agrícola de cada zona. Asimismo, los grupos de trabajo promueven la equidad e inclusión, contando con una participación preferente del **30% de jóvenes** y el **40% de mujeres**.

Actividad 2.3.7 Fondo IAA Adopción de innovaciones (t2)

(ii) Segunda modalidad de convocatorias de PIR directas

Durante la presente gestión, se contrató a tres (3) Promotores Técnicos de Innovación para la formulación e implementación de nueve (9) Proyectos de Innovación Resiliente, distribuidos en los departamentos de La Paz, Cochabamba y Tarija.

Se llegó a ejecutar el Proyecto Innovador Resiliente (PIR), bajo la segunda modalidad del Fondo de Innovaciones, denominado: "Implementación de tecnologías innovadoras en la producción del cultivo de haba con un enfoque sostenible para fortalecer la resiliencia frente al cambio climático en la comunidad de Alta Gracia, municipio El Puente, departamento de Tarija". Este proyecto cuenta con un presupuesto total de Bs242.100,00. De este monto, el programa ACCESOS RURAL transfirió Bs205.785,00 (equivalente al 85% del costo total), mientras que el grupo usuario aportó una contraparte en efectivo de Bs36.315,00 (correspondiente al 15% restante).

CUADRO 11. Proyectos del Fondo de Innovación para la investigación adaptativa con transferencia público privado

Departamento	N° Proyectos	N° Familias	N° Has	Accesos Rural Bs.	Grupo Usuario Efectivo Bs.	Grupo Usuario en Especie Bs.	Total Bs.
Chuquisaca	2	60	11,5	686.000,00	4.401,00	24.074,00	714.475,00
Monteagudo	1	30	7,5	343.000,00	-	-	343.000,00
San Lucas	1	30	4	343.000,00	4.401,00	24.074,00	371.475,00
La Paz	2	60	18,5	680.731,00	3.950,00	282.126,00	966.807,00
Mecapaca	1	30	15	337.731,00	-	133.926,00	471.657,00
Patacamaya	1	30	3,5	343.000,00	3.950,00	148.200,00	495.150,00
Tarija	1	53	13,25	205.785,00	-	36.315,00	242.100,00
El Puente	1	53	13,25	205.785,00	-	36.315,00	242.100,00
Total general	5	173	43,25	1.572.516,00	8.351,00	342.516,00	1.923.382,00

Fuente: Sistema de Seguimiento, Monitoreo y Evaluación, SISME 2025

Se realizó la transferencia público privado a 5 proyectos del fondo de innovación para la investigación adaptativa en 2 departamentos del área de intervención beneficiando a 120 familias, con un monto total de Bs1.572.516,00 (Un millón quinientos setenta y dos mil quinientos dieciséis 00/100 bolivianos).

(iii) Sistematización y comunicación de los resultados de las innovaciones

El propósito principal de esta actividad es sistematizar los resultados obtenidos durante la implementación de las innovaciones apoyadas en la Línea Operativa 1, a través del portafolio de



**DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

innovaciones, y en la Línea Operativa 2, mediante los Proyectos Innovadores Resilientes (PIR), esta actividad no se realizó debido en atención al Instructivo INS/DESPACHO/JG/00063-2025, emitido el 9 de septiembre de 2025 por el Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, referido a los "Lineamientos y plazos para la transición de gobierno – Gestión fiscal 2025"

COMPONENTE 3

Subcomponente 3.1. Sistematización del aprendizaje y comunicación:

CUADRO 12. Sistematización del aprendizaje

UNIDAD EJECUTORA	COMPONENTES	SUB COMPONENTE	RESULTADO	UNIDAD DE MEDIDA	META 2025	EJECUCIÓN FÍSICA (%)	
						DIC.	TOTAL
Programa Construyendo resiliencia ante el cambio climático en familias rurales de Bolivia - ACCESOS RURAL	3 gestión de conocimientos y Administración del Programa	3.1 Sistematización del aprendizaje y comunicación.	3.1.1 Implementación de la estrategia de comunicación	Materiales	1	1	100,00%
			3.1.4 Talleres de sensibilización en género, nutrición y adaptación al cambio climático al Equipo del Programa	Talleres	5	5	100,00%
			Total 3.1				6

Fuente: Sistema de Seguimiento, Monitoreo y Evaluación, SISME 2025

Actividad 3.1.2 Implementación de la estrategia de comunicación

Se implementó la estrategia de comunicación y se adquirió material para difusión del Programa (bolsas, folders, rollers, bolígrafos y otros).

Actividad 3.1.4 Talleres de sensibilización en género, nutrición y adaptación al cambio climático al Equipo del Programa ACCESOS RURAL

Se realizó 2 Talleres de sensibilización en género, nutrición y adaptación al cambio climático al Equipo del Programa.

Subcomponente 3.2. Seguimiento, evaluación, equipamiento y auditoría:

CUADRO 13. Seguimiento y evaluación

UNIDAD EJECUTORA	COMPONENTES	SUB COMPONENTE	RESULTADO	UNIDAD DE MEDIDA	META 2025	EJECUCIÓN FÍSICA (%)	
						DIC.	TOTAL
Programa Construyendo resiliencia ante el cambio climático en familias rurales de Bolivia - ACCESOS RURAL	3 gestión de conocimientos y Administración del Programa	3.2. Seguimiento, Evaluación, Equipamiento y auditoría	3.2.5 Evaluación anual del Programa y planificación anual del Equipo del Programa	Talleres	2	1	50,00%
			3.2.6 Sistema de seguimiento	Sistema	1	1	100,00%
			3.2.10 Equipo de oficina y muebles	Global	1	0,8	80,00%
			3.2.11 Equipos de Computación	Equipos	1	1	100,00%
			3.2.13 Materiales y Suministros	Global	1	1	100,00%
			3.2.14 Reclutamiento de personal	Servicio	1	1	100,00%
Total 3.2					7	5,8	88%



DESARROLLO PRODUCTIVO, RURAL Y AGUA

Fuente: Sistema de Seguimiento, Monitoreo y Evaluación, SISME 2025

Actividad 3.2.5. Evaluación anual del Programa ACCESOS RURAL y planificación anual del Equipo del Programa

Se realizó 1 taller de inducción a todos los miembros del equipo para la presentación del nuevo personal y dar las líneas generales del Programa y 1 taller de capacitación SISME.

Actividad 3.2.7. Capacitación de personal de oficinas regionales y nacional

Se realizó talleres de capacitación a los promotores vía zoom para el uso y manejo del sistema de seguimiento y evaluación SISME

Actividad 3.2.9. Auditorías externas

Se realizó la contratación del servicio de auditoría de una empresa Barrea Vargas y Asociados Ltda. Contrato APROCAM/CONT/AL/057/2025 por un monto de Bs. 668.052 (Seiscientos Sesenta y Ocho Mil Cincuenta y Dos con 00/100 bolivianos), que concluyó con el dictamen de los estados financieros de la gestión 2024, el proceso se realizó de acuerdo a normas FIDA.

Actividad 3.2.13. Materiales y Suministros,

Se adquirió diferentes materiales y suministros para la operatividad de las UOL y de la oficina nacional.

Actividad 3.2.14. Reclutamiento y Evaluación del personal

Se realizó la contratación de la consultora una consultoría especializada que evaluó el desempeño del personal del Programa ACCESOS RURAL para su contratación, cumpliendo la normativa legalmente establecida.

Subcomponente 3.3. Administración del Programa

CUADRO 14. Administración del programa

UNIDAD EJECUTORA	COMPONENTES	SUB COMPONENTE	RESULTADO	UNIDAD DE MEDIDA	META 2025	EJECUCIÓN FÍSICA (%)	
						DIC.	TOTAL
Programa Construyendo resiliencia ante el cambio climático en familias rurales de Bolivia - ACCESOS RURAL	3 gestión de conocimientos y Administración del Programa	3.3 Administración del Programa	3.3.1 Gastos recurrentes de acuerdo a la programación	Global	100%	90%	90,00%
Total 3.3					100	90	90,00%

Fuente: Sistema de Seguimiento, Monitoreo y Evaluación, SISME 2025

Como se observa en el cuadro se cumplió en su totalidad con los gastos recurrentes de acuerdo a la programación que tiene el Programa.

RESUMEN DE LA EJECUCIÓN FÍSICA 2025

CUADRO 15. Resumen de la ejecución Física del Programa

COMPONENTES	EJECUCIÓN FÍSICA GESTIÓN 2025
COMPONENTE 1 producción resiliente y sistemas de producción sustentables	69 %



**DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

COMPONENTE 2 Gestión de conocimientos y Administración del Programa	65%
COMPONENTE 3 Gestión de conocimientos y Administración del Programa	93 %
TOTAL EJECUCIÓN	76%

Fuente: Sistema de Seguimiento, Monitoreo y Evaluación, SISME 2025

10. RESULTADOS ALCANZADOS PROGRAMACIÓN OPERATIVA ANUAL 2025 PROGRAMA APÍCOLA

APROCAM, en el marco del Proyecto "Fortalecimiento a Productores Apícolas a través del Mejoramiento de sus Procesos Productivos", en función a una acción estratégica del **Componente 2: Apoyo a la producción, cosecha y postcosecha de productos apícolas**, que se tienen como objetivo, incrementar los rendimientos en las colmenas con producción de miel, polen y propóleos mediante el fortalecimiento de sus procesos de producción, cosecha y postcosecha, para cumplir sus objetivos dentro del componente 2 se ha diseñado actividades, resultados e indicadores.

CUADRO 16. PLAN OPERATIVO ANUAL 2025 (APÍCOLA)

OPERACIÓN TAREA						
0.1 COMPONENTE 2: APOYO A LOS PROCESOS PRODUCTIVOS DE PRODUCTORES APÍCOLAS						
O.1.1 Suministrar paquetes tecnológicos de fomento de producción apícola						
Productos o resultados intermedios						
Cod	Descripción	Descripción	Línea base	Unidad de Medida	de Cantidad	Medio de verificación
P1.1	Transferir paquetes tecnológicos de fomento para la producción apícola	3807 Paquetes tecnológicos transferidos	1348	N° (número)	3807	Convenios firmados. Actas de entrega firmada
P1.2	Transferir paquetes tecnológicos de fortalecimiento para la producción apícola	882 Paquetes tecnológicos transferidos	973	N° (número)	882	Convenios firmados. Actas de entrega firmada
P1.3	transferir paquetes tecnológicos de cosecha y post cosecha	680 Paquetes tecnológicos entregados	0	N° (número)	680	Convenios firmados. Actas de entrega firmada
P1.4	Transferir paquetes tecnológicos para criadores de abejas nativas	862 Paquetes tecnológicos entregados	0	N° (número)	862	Convenios firmados. Actas de entrega firmada
P1.5	transferir paquetes tecnológicos para multiplicación de reinas	127 Paquetes tecnológicos entregados	0	N° (número)	127	Convenios firmados. Actas de entrega firmada
P1.6	Proveer bebederos en zonas de riesgo de sequía	3625 Bebederos entregados	0	N° (número)	3.625	Convenios firmados. Actas de entrega firmada
0.2 Gestión del proyecto						
P2.2	Realizar gestiones administrativas-financieras para la ejecución del proyecto	Ejecución del presupuesto asignado	0	% (porcentaje)	100%	informes mensuales del SIGEP

OPERACIÓN TAREA								
0.1 COMPONENTE 2: APOYO A LOS PROCESOS PRODUCTIVOS DE PRODUCTORES APÍCOLAS								
O.1.1 Suministrar paquetes tecnológicos de fomento de producción apícola								
Productos o resultados intermedios								
Cod	Descripción	Descripción	Línea base	Unidad de Medida	de PROG	EJEC	%	Medio de verificación



**DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

P1.1	Transferir paquetes tecnológicos de fomento para la producción apícola	3807 Paquetes tecnológicos transferidos	1348	N° (número)	3807	1935	51%	Convenios firmados, Actas de entrega firmada
P1.2	Transferir paquetes tecnológicos de fortalecimiento para la producción apícola	882 Paquetes tecnológicos transferidos	973	N° (número)	882	697	79%	Convenios firmados, Actas de entrega firmada
P1.3	transferir paquetes tecnológicos de cosecha y post cosecha	680 Paquetes tecnológicos entregados	0	N° (número)	680	0	0%	Convenios firmados, Actas de entrega firmada
P1.4	Transferir paquetes tecnológicos para criadores de abejas nativas	862 Paquetes tecnológicos entregados	0	N° (número)	862	688	80%	Convenios firmados, Actas de entrega firmada
P1.5	transferir paquetes tecnológicos para multiplicación de reinas	127 Paquetes tecnológicos entregados	0	N° (número)	127	0	0%	Convenios firmados, Actas de entrega firmada
P1.6	Proveer bebederos en zonas de riesgo de sequía	3625 Bebederos entregados	0	N° (número)	3.625	946	26%	Convenios firmados, Actas de entrega firmada

- **1935 paquetes de fomento** para productores con 2 años experiencia y capacidad técnica en el manejo apícola, que cumplieron con los requisitos de tener minimamente 5 colmenas productivas y la posibilidad de ampliar su apiario, consolidándose como productor apícola con un potencial de generar ingresos adicionales a su economía familiar, y a constituirse en un productor apícola en el mediano plazo.
- **697 paquetes de fortalecimiento** para productores con mayor experiencia y capacidad técnica en el manejo apícola, que cumplieron con los requisitos de tener más de 10 colmenas productivas y la posibilidad de ampliar su apiario, consolidándose como productor apícola con un potencial de generar ingresos adicionales a su economía familiar, y a constituirse en un mediano productor en el mediano plazo y corto plazo.
- **688 paquetes para abejas nativas** incursionando en la producción de miel diversificada de abejas nativas, aprovechando su potencial a estas se les apoyo con la dotación de cajas especiales y cosechadoras.
- **946 paquetes bebederos complementarios** para los beneficiarios paquetes fomento y fortalecimiento de los departamentos de Chuquisaca y Tarija, considerando las acciones necesarias para obtener apicultores más resilientes al cambio climático, para los beneficiarios asentados en zonas susceptibles a riesgo de sequía.
- No se alcanzó ejecutar los paquetes de multiplicación de reinas y cosecha y postcosecha debido a que el proveedor.

11. CAPACITACIONES INTERNAS DEL PERSONAL APROCAM EJECUTADAS EN LA GESTIÓN DEL 2025

N°	Tema de Capacitación Realizada	Unidad Responsable	Presupuesto ejecutado Bs	Total, personal capacitado	Observaciones
----	--------------------------------	--------------------	--------------------------	----------------------------	---------------



APROCAM

**APOYO A LA PRODUCCIÓN AGROPECUARIA ANTE EL
CAMBIO CLIMÁTICO**

Dirección: Av. 20 de octubre N°2659. Web: www.aprocam.gob.bo
Teléfono: (591) 69244600. La Paz, Bolivia



**DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

1	DISEÑO Y ACTUALIZACIÓN A TÉCNICOS MUNICIPALES, DEPARTAMENTALES Y NACIONALES PARA ASISTENCIA TÉCNICA EN RRD Y ACC SECTOR AGRÍCOLA	UNIDAD TÉCNICA DEL PROGRAMA	0.00	70	NINGUNO
---	--	-----------------------------	------	----	---------

12. INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA CONTABLE DEL PROGRAMA ACCESOS RURAL

PRESUPUESTO VIGENTE POR COMPONENTE PROGRAMA ACCESOS RURAL GESTION 2025

COMPONENTE	SUBCOMPONENTE	PRESUPUESTO	PORCENTAJE
COMPONENTE 1. Producción resiliente y sistemas de producción sustentables	Subcomponente 1.1. Apoyo a la construcción de infraestructuras resilientes y protección de fuentes de agua.	5,969,216.80	
	Subcomponente 1.2. Adaptación de los sistemas productivos agrícolas claves.	9,491,589.98	
	Subcomponente 1.3. Desarrollo de oportunidades no agropecuarias	2,177,868.00	
TOTAL, COMPONENTE 1		17,638,674.78	64.76%
COMPONENTE 2. Gestión de la resiliencia al cambio climático	Subcomponente 2.1. Apoyo a los servicios climáticos del MDRyT para reducir vulnerabilidad del país al cambio climático.	1,074,736.03	
	Subcomponente 2.2. Planificación preventiva y adaptativa del desarrollo agrícola	319,379.99	
	Subcomponente 2.3. Mejora de servicios públicos para la gestión de riesgos y adaptación al cambio climático	2,925,516.01	
TOTAL, COMPONENTE 2		4,319,632.03	15.86%
COMPONENTE 3. Administración y gestión	Subcomponente 3.1. Gestión del Programa	4,386,851.97	
	Subcomponente 3.1. Sistematización del aprendizaje y comunicación	79,999.98	
	Subcomponente 3.2. Seguimiento, Evaluación, Equipamiento y auditoría	811,801.23	
TOTAL, COMPONENTE 3		5,278,653.19	19.38%
TOTAL		27,236,960.00	100%

**PRESUPUESTO VIGENTE POR CLASE DE GASTO
PROGRAMA ACCESOS RURAL
GESTION 2025**

Grupo	Concepto	Fuente de Financiamiento	Organismo Financiador	Presupuesto Vigente
1	SERVICIOS PERSONALES	70	346	0.00
2	SERVICIOS NO PERSONALES	70	346	8,881,254.00
4	SERVICIOS Y SERVICIOS	70	346	1,281,798.00
5	SERVICIOS BÁSICOS	70	346	114,120.00
6	ACTIVOS FIJOS	70	346	423,312.00
11	OTROS GASTOS	70	346	2,700.00
12	TRANSFERENCIAS	43	346	16,533,685.04
9	OTROS GASTOS	70	346	90.96
TOTAL				27,236,960.00

12.1. Ejecución Presupuestaria Programa Accesos Rural



DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

EJECUCION PRESUPUESTARIA POR COMPONENTE
PROGRAMA ACCESOS RURAL
AL 31 DE DICIEMBRE 2025

COMPONENTE	SUBCOMPONENTE	PRESUPUESTO	EJECUCION	% DE EJECUCION
COMPONENTE 1. Producción resiliente y sistemas de producción sustentables	Subcomponente 1.1. Apoyo a la construcción de infraestructuras resilientes y protección de fuentes de agua.	5.969.216.80	4.641.932.03	77.76%
	Subcomponente 1.2. Adaptación de los sistemas productivos agrícolas claves.	9.491.589.98	8.982.744.02	94.64%
	Subcomponente 1.3. Desarrollo de oportunidades no agropecuarias	2.177.868.00	74.074.68	3.40%
	TOTAL, COMPONENTE 1	17.638.674.78	13.698.750.73	77.66%
COMPONENTE 2. Gestión de la resiliencia al cambio climático	Subcomponente 2.1. Apoyo a los servicios climáticos del MDRyT para reducir vulnerabilidad del país al cambio climático.	1.074.736.03	968.049.74	90.07%
	Subcomponente 2.2. Planificación preventiva y adaptativa del desarrollo agrícola	319.379.99	172.166.88	53.91%
	Subcomponente 2.3. Mejora de servicios públicos para la gestión de riesgos y adaptación al cambio climático	2.925.516.01	1.684.695.77	57.59%
	TOTAL, COMPONENTE 2	4.319.632.03	2.824.912.39	65.40%
COMPONENTE 3. Administración y gestión	Subcomponente 3.3. Gestión del Programa	4.386.851.97	4.386.196.98	99.99%
	Subcomponente 3.1. Sistematización del aprendizaje y comunicación	79.999.98	18.350.00	22.94%
	Subcomponente 3.2. Seguimiento, Evaluación, Equipamiento y auditoría	811.801.23	768.783.93	94.70%
	TOTAL, COMPONENTE 3	5.278.653.19	5.173.330.91	98.00%
TOTAL		27,236,960.00	21,696,994.03	79.66%

EJECUCION PRESUPUESTARIA POR CLASE DE GASTO
PROGRAMA ACCESOS RURAL
AL 31 DE DICIEMBRE 2025

Grupo	Concepto	Fuente de Financiamiento	Organismo Financiador	Presupuesto Vigente	Presupuesto Ejecutado	% de Ejecución
1	SERVICIOS PERSONALES	70	346	0.00	0.00	0.00%
2	SERVICIOS NO PERSONALES	70	346	8.881.254.00	6.613.601.17	74.47%
4	SERVICIOS Y SERVICIOS	70	346	1.281.798.00	1.068.123.91	83.33%
5	SERVICIOS BASICOS	70	346	114.120.00	97.901.69	85.79%
6	ACTIVOS FIJOS	70	346	423.312.00	414.300.00	97.87%
11	OTROS GASTOS	70	346	2.700.00	2.026.50	75.06%
12	TRANSFERENCIAS	43	346	16.533.685.04	13.501.040.76	81.66%
9	OTROS GASTOS	70	346	90.96	0.00	0.00%
TOTAL				27,236,960.00	21,696,994.03	79.66%

13. INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA CONTABLE DEL PROYECTO APICOLA

PRESUPUESTO VIGENTE PROYECTO FORTAL. A PRODUCTORES APÍCOLAS A TRAVÉS DEL MEJORAMIENTO DE SUS PROCESOS PRODUCTIVOS A NIVEL NACIONAL

PRESUPUESTO VIGENTE POR CLASE DE GASTO
PROYECTO FORTAL. A PRODUCTORES APICOLAS A TRAVÉS DEL MEJORAMIENTO DE SUS PROCESOS PRODUCTIVOS A NIVEL NACIONAL
GESTION 2025



**DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

Grupo	Concepto	Fuente de Financiamiento	Organismo Financiador	Presupuesto Inicial	Presupuesto Vigente
1	SERVICIOS PERSONALES	10	111	174.330,00	174.330,00
2	SERVICIOS NO PERSONALES	10	111	1.218.150,00	1.218.150,00
4	BIENES Y SERVICIOS	10	111	610.660,00	610.660,00
6	ACTIVOS FIJOS	10	111	28.480,00	28.480,00
12	TRANSFERENCIAS	41	111	0,00	64.151.175,95
TOTAL				2.031.620,00	66.182.795,95

**PRESUPUESTO VIGENTE POR INVERSION Y TRANSFERENCIAS
PROYECTO FORTAL A PRODUCTORES APÍCOLAS A TRAVÉS DEL MEJORAMIENTO DE
SUS PROCESOS PRODUCTIVOS A NIVEL NACIONAL
GESTION 2025**

Descripción	Fuente de Financiamiento	Organismo Financiador	Presupuesto Inicial	Presupuesto Vigente
INVERSION	10	111	2.031.620,00	2.031.620,00
TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	41	111	0,00	64.151.175,95
TOTAL			2.031.620,00	66.182.795,95

13.1. EJECUCION PRESUPUESTARIA PROYECTO FORTAL A PRODUCTORES APÍCOLAS A TRAVÉS DEL MEJORAMIENTO DE SUS PROCESOS PRODUCTIVOS A NIVEL NACIONAL

**EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR CLASE DE GASTO
POR CLASE DE GASTO
AL 31 DE DICIEMBRE 2025**

Grupo	Concepto	Fuente de Financiamiento	Organismo Financiador	Presupuesto Inicial	Presupuesto Vigente	Presupuesto Ejecutado	% de Ejecución
1	SERVICIOS PERSONALES	10	111	174.330,00	174.330,00	167.070,41	95,84%
2	SERVICIOS NO PERSONALES	10	111	1.218.150,00	1.218.150,00	1.101.033,13	90,39%
4	BIENES Y SERVICIOS	10	111	610.660,00	610.660,00	423.788,40	69,40%
6	ACTIVOS FIJOS	10	111	28.480,00	28.480,00	0,00	0,00%
12	TRANSFERENCIAS	41	111	0,00	64.151.175,95	53.358.317,95	83,18%
TOTAL				2.031.620,00	66.182.795,95	55.050.209,89	83,18%

**EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR INVERSION Y TRANSFERENCIAS
PROYECTO FORTAL A PRODUCTORES APÍCOLAS A TRAVÉS DEL MEJORAMIENTO DE
SUS PROCESOS PRODUCTIVOS A NIVEL NACIONAL
GESTION 2025**

Descripción	Fuente de Financiamiento	Organismo Financiador	Presupuesto Inicial	Presupuesto Vigente	Ejecución	% Ejecución
INVERSION	10	111	2.031.620,00	2.031.620,00	1.691.891,94	83,28%
TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	41	111	0,00	64.151.175,95	53.358.317,95	83,18%
TOTAL			2.031.620,00	66.182.795,95	55.050.209,89	83,18%



DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

14. PRESUPUESTO EJECUTADO POR MODALIDAD DE CONTRATACION

PRESUPUESTO EJECUTADO POR MODALIDAD DE CONTRATACION
PROGRAMA ACCESOS RURAL - PROYECTO APICOLA

MODALIDAD DE CONTRATACION	PRESUPUESTO INSCRITO	TOTAL, EJECUCION MENSUAL (PAC) 2025												TOTAL EJECUTADO ENE-DIC	
		ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEP.	OCT	NOV	DIC		
Contratación Menor (CM)	1.879.325.73	196.686.00	401.377.00	331.020.00	26.000.00	0.00	144.092.60	48.000.00	259.499.00	297.861.13	151.976.00	0.00	0.00	0.00	1.856.511.73
Apoyo Nacional a la Producción y Empleo (ANPE)	3.643.484.00	0.00	80.000.00	2.843.535.00	0.00	164.640.00	150.289.00	0.00	405.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3.643.484.00
Licitación Pública (LP)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contrataciones por Excepción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contratación Directa	55.153.000.00	0.00	92.500.00	64.900.00	0.00	51.788.000.00	0.00	0.00	3.018.600.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	54.964.000.00
Compra Nacional por Convocatoria	216.000.00	0.00	0.00	216.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	216.000.00
Compra Nacional Directa	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Modalidades	2.508.708.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.156.736.00	309.602.00	287.662.00	163.220.00	217.872.00	373.416.00	0.00	0.00	2.508.708.00
TOTAL Bs.	63.400.497.73	196.686.00	573.877.00	3.455.455.00	26.000.00	51.952.640.00	1.451.117.60	357.602.00	3.970.961.00	461.081.13	369.848.00	373.416.00	0.00	0.00	63.188.683.73



DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

15. ESTADO DE EJECUCIÓN PAC

PROGRAMA ACCESOS RURAL -PROYECTO APICOLA
AL 31 DE DICIEMBRE 2025

MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	ESTADO DE EJECUCIÓN DEL PAC AL31/12/2025				
	N° DE PROCESOS INSCRITOS	N° PROCESOS PUBLICADOS	N° DE PROCESOS EN CURSO	N° PROCESOS CONTRATADOS*	N° DE PROCESOS NO CONCLUIDOS**
Contratación Menor (CM)	51	51		51	0
Apoyo Nacional a la Producción y Empleo (ANPE)	54	54		54	0
Licitación Pública (LP)	0	0		0	0
Contrataciones por Excepción	0	0		0	0
Contratación Directa	7	5	2	5	2
Compra Nacional por Convocatoria	1	1		1	0
Compra Nacional Directa	0	0		0	0
Otras Modalidades	37	37		37	0
TOTAL	150	148	2	148	2



**DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

16. AUDITORIAS REALIZADA PROGRAMA ACCESOS RURAL Y PROYECTO APICOLA

N°	Entidad Auditada	Nombre de la Auditoria	Unidad/Programa Auditada	Tipo de Auditoria	Periodo Auditado	Estado de la Auditoria	Tipo de Responsabilidad identificada
1	PROGRAMA "CONSTRUYENDO RESILIENCIA ANTE EL CAMBIO CLIMATICO EN FAMILIAS RURALES DE BOLIVIA -ACCESOS RURAL"	AUDITORIA EXTERNA A LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL PROGRAMA "CONSTRUYENDO RESILIENCIA ANTE EL CAMBIO CLIMATICO EN FAMILIAS RURALES DE BOLIVIA - ACCESOS RURAL"	ACCESOS RURAL	FINANCIERA	DEL 01 DE NOVIEMBRE DEL 2022 AL 31 DE DICIEMBRE 2023	CONCLUIDO	NINGUNO
2	PROGRAMA "CONSTRUYENDO RESILIENCIA ANTE EL CAMBIO CLIMATICO EN FAMILIAS RURALES DE BOLIVIA -ACCESOS RURAL"	AUDITORIA EXTERNA A LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL PROGRAMA "CONSTRUYENDO RESILIENCIA ANTE EL CAMBIO CLIMATICO EN FAMILIAS RURALES DE BOLIVIA - ACCESOS RURAL"	ACCESOS RURAL	FINANCIERA	DEL 01 DE ENERO 2024 AL 31 DE DICIEMBRE 2024	CONCLUIDO	NINGUNO
6	PROGRAMA "CONSTRUYENDO RESILIENCIA ANTE EL CAMBIO CLIMATICO EN FAMILIAS RURALES DE BOLIVIA -ACCESOS RURAL"	AUDITORIA EXTERNA A LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL PROGRAMA "CONSTRUYENDO RESILIENCIA ANTE EL CAMBIO CLIMATICO EN FAMILIAS RURALES DE BOLIVIA - ACCESOS RURAL"	ACCESOS RURAL	FINANCIERA	DEL 01 DE ENERO 2025 AL 31 DE DICIEMBRE 2025	PROGRAMADA PARA MARZO 2026	
3	PROYECTO " FORTALECIMIENTO A PRODUCTORES APICOLAS A TRAVES DEL MEJORAMIENTO DE SUS PROCESOS PRODUCTIVOS A NIVEL NACIONAL"	AUDITORIA EXTERNA A LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL PROGRAMA "FORTALECIMIENTO A PRODUCTORES APICOLAS A TRAVES DEL MEJORAMIENTO DE SUS PROCESOS PRODUCTIVOS A NIVEL NACIONAL"	PROYECTO APICOLA	FINANCIERA	ABRIL 2023 AL 31 DE DICIEMBRE 2024	CONCLUIDO	NINGUNO
4	PROYECTO " FORTALECIMIENTO A PRODUCTORES APICOLAS A TRAVES DEL MEJORAMIENTO DE SUS PROCESOS PRODUCTIVOS A NIVEL NACIONAL"	AUDITORIA EXTERNA A LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL PROGRAMA "FORTALECIMIENTO A PRODUCTORES APICOLAS A TRAVES DEL MEJORAMIENTO DE SUS PROCESOS PRODUCTIVOS A NIVEL NACIONAL"	PROYECTO APICOLA	FINANCIERA	DEL 01 DE ENERO 2025 AL 30 DE SEPTIEMBRE 2025	CONCLUIDO	NINGUNO
5	PROYECTO " FORTALECIMIENTO A PRODUCTORES APICOLAS A TRAVES DEL MEJORAMIENTO DE SUS PROCESOS PRODUCTIVOS A NIVEL NACIONAL"	AUDITORIA EXTERNA A LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL PROGRAMA "FORTALECIMIENTO A PRODUCTORES APICOLAS A TRAVES DEL MEJORAMIENTO DE SUS PROCESOS PRODUCTIVOS A NIVEL NACIONAL"	PROYECTO APICOLA	FINANCIERA	01 DE OCTUBRE AL 31 DE DICIEMBRE 2025	CONCLUIDO	NINGUNO




**DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

17. CONCLUSIÓN.-

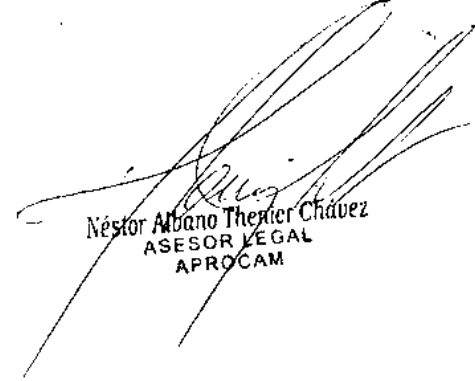
En cumplimiento a las normas legales en vigencia detalladas en el presente informe referidas a la Rendición de Cuentas Final Gestión 2025, y la Resolución Ministerial N° 090/2024 de 8 de julio de 2024, que aprueba el Manual Metodológico para la Rendición Pública de Cuentas", con el propósito de transparentar la gestión pública de APROCAM se tiene programada la AUDIENCIA DE RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL - 2025, que se Llevará en la modalidad presencial el día miércoles 25 de marzo de 2026, en el municipio de Padcaya del Departamento de Tarija.

Es en cuanto informo, sea para los fines consiguientes.


Marcelo Alvaro Cavero Sanchez
COORDINADOR TÉCNICO NACIONAL
APROCAM - ACCESOS RURAL


Lic. Cynthia Yolanda Apericio Huze
ADMINISTRADORA NACIONAL
APROCAM - ACCESOS RURAL


Eduardo Guido Rollano Villalba
RESPONSABLE DE PLANIFICACIÓN
SIGUIIMIENTO Y EVALUACIÓN
APROCAM - ACCESOS RURAL


Néstor Albano Theiner Chávez
ASESOR LEGAL
APROCAM

cc: Legal
NATC
Código de verificación: **KJeofD7Y**
<https://verifica.produccion.gob.bo>